

ASIALISTA

1. Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus
2. Ilmoitusasiat (liitteet 1-3)
3. Arktisen keskuksen strategia (liite 4)
4. Arktisen keskuksen kolmen tutkimusprofessorin viran täyttäminen kutsusta
(liitteenä asiantuntijalausunnot)
5. Arktisen keskuksen tietopalvelun nimen muuttaminen tiedeviestintäyksiköksi
6. Seuraavan kokouksen ajankohta
7. Muut asiat

Johtokunta

Paula Kankaanpää 341 2768

Kokous	1/2008	Paikka: Arktinen keskus Thule kokoushuone	
Aika	Tiistai 18.3.2008	klo 14.00 - 15.45	
Läsnä	Jäsenet: Juha Perttula, pj Sari Poikela Kai Kokko Tuija Hautala-Hirvioja Aini Linjakumpu Mikko Heinikoski Jukka Jokimäki Ilkka Liikanen Atte Korhola Jukka Käyhkö Kari Laine Marja-Liisa Sutinen Lassi Valkeapää	Varajäsenet: Leif Rantala Kari Hakapää Sisko Ylimartimo Seppo Aho Jaakko Laitakari Arto Vitikka Heikki Eskelinen Antero Järvinen Sami Moisio Pirkko Siikamäki Martti Varmola Pekka Aikio	Esittelijät: Paula Kankaanpää Timo Koivurova Liisa Kurppa

1

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Lapin yliopiston johtosäännön 33 §:n mukaan kutsu hallintoelimen kokoukseen on lähetettävä viimeistään kolme arkipäivää ennen kokousta. Kokouskutsussa on mainittava käsiteltävät asiat. Hallintoelin on päätösvaltainen, kun läsnä on kokouksen puheenjohtajan lisäksi vähintään puolet muista jäsenistä.

Kokouskutsut asia- ja esityslistoineen on postitettu jäsenille ja varajäsenille perjantaina 7.3.2008.

Esitys Todettaneen kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

Päätös Todettiin.

Pöytäkirjan vakuudeksi

Puheenjohtaja Juha Perttula

Esittelijä Paula Kankaanpää

Johtokunta

Paula Kankaanpää 341 2768

Kokous	1/2008	Paikka: Arktinen keskus Thule kokoushuone	
Aika	Tiistai 18.3.2008	klo 14.00 - 15.45	
Läsnä	Jäsenet: Juha Perttula, pj Sari Poikela Kai Kokko Tuija Hautala-Hirvioja Aini Linjakumpu Mikko Heinikoski Jukka Jokimäki Ilkka Liikanen Atte Korhola Jukka Käyhkö Kari Laine Marja-Liisa Sutinen Lassi Valkeapää	Varajäsenet: Leif Rantala Kari Hakapää Sisko Ylimartimo Seppo Aho Jaakko Laitakari Arto Vitikka Heikki Eskelinen Antero Järvinen Sami Moisio Pirkko Siikamäki Martti Varmola Pekka Aikio	Esittelijät: Paula Kankaanpää Timo Koivurova Liisa Kurppa

2

Ilmoitusasiat (liitteet 1-3)

- Arktisten parlamentaarikkojen kokous ja arktisten yliopistojen verkoston rehtoreiden foorumi järjestettiin Rovaniemellä 27.-29.2.2008 (liitteet 1 ja 2).
- Arktisen keskuksen vuoden 2007 tulosraportointia (liite 3).

Esitys Todettaneen.

Päätös Todettiin.

Pöytäkirjan vakuudeksi

Puheenjohtaja

Juha Perttula

Esittelijä

Paula Kankaanpää

Johtokunta

Paula Kankaanpää 341 2768

Kokous	1/2008	Paikka: Arktinen keskus Thule kokoushuone	
Aika	Tiistai 18.3.2008	klo 14.00 - 15.45	
Läsnä	Jäsenet: Juha Perttula, pj Sari Poikela Kai Kokko Tuija Hautala-Hirvioja Aini Linjakumpu Mikko Heinikoski Jukka Jokimäki Ilkka Liikanen Atte Korhola Jukka Käyhkö Kari Laine Marja-Liisa Sutinen Lassi Valkeapää	Varajäsenet: Leif Rantala Kari Hakapää Sisko Ylimartimo Seppo Aho Jaakko Laitakari Arto Vitikka Heikki Eskelinen Antero Järvinen Sami Moisio Pirkko Siikamäki Martti Varmola Pekka Aikio	Esittelijät: Paula Kankaanpää Timo Koivurova Liisa Kurppa

3

Arktisen keskuksen strategia (liite 4)

Arktisen keskuksen strategia 2015 on viimeistelty osana Lapin yliopiston strategia 2020 työtä syksyn 2007 aikana. Strategia perustuu Arktisen keskuksen kansainvälisen tieteellisen neuvottelukunnan työhön. Neuvottelukunta kokoontui kolme kertaa: 16.-17.2.2005, 5-6.10.2006 sekä 18.3.2007. Lisäksi tieteellisen neuvottelukunnan puheenjohtajalla ja Arktisen keskuksen tutkimusprofessoreilla oli strategiaa käsittelevä kokous 30.5.2006.

Tieteellisen neuvottelukunnan viimeisteleminen strategialuonnos jaettiin Arktisen keskuksen henkilökunnan kommentoitavaksi lokakuussa 2007. Sitä käsiteltiin henkilökuntapäivillä 9.10.2007. Luonnos sai myönteisen vastaanoton ja kokouksessa se sai yleisen hyväksynnän. Kommentit ja palautteet on huomioitu lopulliseen luonnokseen. Strategia jaettiin henkilökunnalle kommentteille uudelleen 18.-22.2.2008. Kaikki kommentit on huomioitu viimeistellyssä 26.2.2008 luonnoksessa.

Arktisen keskuksen edellinen strategia on sen tutkimusstrategia vuosille 1999-2003.

Esitys Hyväksyttäneen Arktisen keskuksen strategia 2015.

Päätös Päätettiin jatkaa Arktisen keskuksen strategian valmistelua. Uusi strategiaesitys tuodaan seuraavaan johtokunnan kokoukseen.

Pöytäkirjan vakuudeksi

Puheenjohtaja

Juha Perttula

Esittelijä

Paula Kankaanpää

Johtokunta

Paula Kankaanpää 341 2768

Kokous	1/2008	Paikka: Arktinen keskus Thule kokoushuone	
Aika	Tiistai 18.3.2008	klo 14.00 - 15.45	
Läsnä	Jäsenet: Juha Perttula, pj Sari Poikela Kai Kokko Tuija Hautala-Hirvioja Aini Linjakumpu Mikko Heinikoski Jukka Jokimäki Ilkka Liikanen Atte Korhola Jukka Käyhkö Kari Laine Marja-Liisa Sutinen Lassi Valkeapää	Varajäsenet: Leif Rantala Kari Hakapää Sisko Ylimartimo Seppo Aho Jaakko Laitakari Arto Vitikka Heikki Eskelinen Antero Järvinen Sami Moisio Pirkko Siikamäki Martti Varmola Pekka Aikio	Esittelijät: Paula Kankaanpää Timo Koivurova Liisa Kurppa

4

Arktisen keskuksen kolmen tutkimusprofessorin viran täyttäminen kutsusta
(liitteenä asiantuntijalausunnot)

Arktisen keskuksen globaalimuutoksen, kestävän kehityksen sekä ympäristö- ja vähemmistöoikeuden tutkimusprofessorin virkojen uudelleentäyttöprosessi käynnistettiin Arktisen keskuksen johtokunnan kokouksessa 4.6.2007. Virat päätettiin täyttää kutsumenettelyllä soveltaen lakia ja asetusta korkeakoulujen professorin ja apulaisprofessorin viran täyttämistä. Globaalimuutoksen tutkimusprofessoriksi päätettiin kutsua PhD Bruce Forbes, kestävän kehityksen tutkimusprofessoriksi YTT Monica Tennberg ja ympäristö- ja vähemmistöoikeuden tutkimusprofessoriksi OTT Timo Koivurova. Ympäristö- ja vähemmistöoikeuden tutkimusprofessorin virka sisältää Pohjoisen ympäristö- ja vähemmistöoikeuden instituutin (pyvi) johtajan tehtävät. Pyvi on yksi Suomen kolmesta virallisesta ihmisoikeustutkimusta harjoittavasta instituutista ja toimii asiantuntijana eduskunnan asettamassa ihmisoikeusneuvottelukunnassa.

Lapin yliopiston hallitus on kokouksessaan 20.6.2007 todennut Arktisen keskuksen tutkimusprofessorien virat tarpeellisiksi ja myöntänyt Arktiselle keskukselle luvan käynnistää virantäyttöprosessit seuraavaksi viisivuotiskaudeksi.

Arktisen keskuksen johtokunnan kokouksessa 23.10.2007 hyväksyttiin arviointikriteerit, arviointiaineistot, kaksi asiantuntijaa kutakin virkaa kohti sekä valintatoimikunta.

Prof. Manfred Lange ja Prof. Jonathan Overpeck valittiin antamaan asiantuntijalausuntonsa PhD Bruce Forbesin kelpoisuudesta ja ansioista virkaan; Dr. Niels Einarsson ja Prof. Raimo Väyrynen valittiin antamaan asiantuntijalausuntonsa YTT Monica Tennbergin kelpoisuudesta ja ansioista virkaan; sekä Prof. Erkki Hollo ja Prof. Geir Ulfstein valittiin antamaan asiantuntijalausuntonsa OTT Timo Koivurovan kelpoisuudesta ja ansioista virkaan.

Valintatoimikunnan jäseniksi valittiin Prof. Paula Kankaanpää, Dosentti Jukka Jokimäki, Johtaja Mika Luoma-Aho ja Prof. Heikki Mattila.

Arviointiaineistot toimeksiannon kera toimitettiin asiantuntijoille marraskuussa 2007. Asiantuntijat palauttivat lausuntonsa tammi-helmikuussa 2008 (kts. liitteenä olevat asiantuntijalausunnot).

Saatuaan asiantuntijoiden lausunnot valintatoimikunta piti kokouksensa 26.2.2008. Kokouksessa olivat läsnä Mattila ja Kankaanpää. Jokimäki oli estynyt saapumasta kokoukseen ja osallistui kokoukseen puhelimen välityksellä. Luoma-aho oli virkavapaalla, ja hänen tilalleen oli kutsuttu Arktisen keskuksen erikoistutkijana ja Arktis-tutkijakoulun koordinaattorina toimiva dosentti Päivi Soppela, joka myös osallistui valintatoimikunnan kokoukseen.

Todettiin, että lausuntojen antajat ovat alansa arvostettuja asiantuntijoita eri puolilta maailmaa. Valintatoimikunta oli etukäteen tutustunut toimitettuihin lausuntoihin arviointikriteerien näkökulmasta. Valintatoimikunta keskusteli annetuista lausunnoista erikseen kaikkien tutkimusprofessorien kohdalta. Todettiin, että kaikki asiantuntijalausunnot ovat yksiselitteisen myönteisiä. Forbesia koskeva Overbeckin lausunto sekä Väyrysen laatima Tennbergin lausunto on laadittu erityisen suurella huolella. He nostivat esiin kriittisiä kommentteja ja esittivät näkökantoja tutkimustyön jatkosuuntaukseen, mutta päätyivät myönteiseen, nimitystä puoltavaan lausuntoon.

Forbesin työtä arvioiva Langen lausunto on huomattavan myönteinen kaikkien kriteerien osalta. Forbesin julkaisuutuotanto on huomioitu vaikuttavana. Tennbergiä arvioiva Einarssonin lausunto on yleisempi, mutta erittäin myönteinen. Tennbergin työskentely opiskelijoiden kanssa on kiinnittänyt myönteistä huomiota. Koivurovan työtä arvioivat molemmat lausunnot ovat yksiselitteisen myönteisiä.

Valintatoimikunta totesi, että kaikki asiantuntijat totesivat tutkimusprofessorit onnistuneiksi työssään eli jokaisen viran kaksi asiantuntijaa olivat antaneet puoltavan lausunnon kutsutuista hakijoista. Valintatoimikunta päätti esittää Arktisen keskuksen johtokunnalle, että globaalimuutoksen tutkimusprofessoriksi nimitetään PhD Bruce Forbes, kestävän kehityksen tutkimusprofessoriksi YTT Monica Tennberg ja ympäristö- ja vähemmistöoikeuden tutkimusprofessoriksi OTT Timo Koivurova.

Valintatoimikunnan tekemä yhteenveto arviointikriteerien täyttymisestä eri hakijoiden kohdalla
(+ arviointikriteeri täyttyy; - arviointikriteeri ei täyty ja ? arviointikriteerin täyttyminen epäselvä):

Professori- kandidaatti	Asian- tuntijat	Tieteell. tutkimus- työ	Ulkopuolisen rahoituksen hankkiminen	Kyky johtaa tutk.ryhmä ä	Jatko- opisk. ohjaus	Opetus- toiminta	Kokonais- arvio
Forbes							
	Lange	+	+	+	+	+	+
	Overpeck	+	+	? ¹	+	?	+
	Valintatmk	+	+	+	+	+	+
Tennberg							
	Einarsson	+	+	+	+	+	+
	Väyrynen	+ ²	+	+	+	+	+
	Valintatmk	+	+	+	+	+	+
Koivurova							
	Hollo	+	+	+	?	+	+
	Ulfstein	+	+	+	+	+	+
	Valintatmk	+	+	+	+	+	+

¹vaikea arvioida toimitetun materiaalin perusteella

²julkaisutoiminnan osalta?

Esitys 1

Päätettäneen todeta PhD Bruce Forbes kelpoiseksi globaalimuutoksen tutkimusprofessorin virkaan, YTT Monica Tennberg kelpoiseksi kestävän kehityksen tutkimusprofessorin virkaan ja OTT Timo Koivurova kelpoiseksi ympäristö- ja vähemmistöoikeuden tutkimusprofessorin virkaan.

Esitys 2

Päätettäneen esittää Lapin yliopiston hallitukselle PhD Bruce Forbesin nimittämistä globaalimuutoksen tutkimusprofessorin virkaan, YTT Monica Tennbergin nimittämistä kestävän kehityksen tutkimusprofessorin virkaan ja OTT Timo Koivurovan nimittämistä ympäristö- ja vähemmistöoikeuden tutkimusprofessorin virkaan, virka sisältää Pohjoisen ympäristö- ja vähemmistöoikeuden instituutin johtajan tehtävät. Kaikki kolme tutkimusprofessoria esitetään nimitettäväksi ajalle 1.1.2009 - 31.12.2013.

Päätös 1

Esityksen mukainen.

Päätös 2

Esityksen mukainen.

Pöytäkirjan vakuudeksi

Puheenjohtaja

Juha Perttula

Esittelijä

Paula Kankaanpää

Johtokunta

Paula Kankaanpää 341 2768

Kokous	1/2008	Paikka: Arktinen keskus Thule kokoushuone	
Aika	Tiistai 18.3.2008	klo 14.00 - 15.45	
Läsnä	Jäsenet: Juha Perttula, pj Sari Poikela Kai Kokko Tuija Hautala-Hirvioja Aini Linjakumpu Mikko Heinikoski Jukka Jokimäki Ilkka Liikanen Atte Korhola Jukka Käyhkö Kari Laine Marja-Liisa Sutinen Lassi Valkeapää	Varajäsenet: Leif Rantala Kari Hakapää Sisko Ylimartimo Seppo Aho Jaakko Laitakari Arto Vitikka Heikki Eskelinen Antero Järvinen Sami Moisio Pirkko Siikamäki Martti Varmola Pekka Aikio	Esittelijät: Paula Kankaanpää Timo Koivurova Liisa Kurppa

5

Arktisen keskuksen tietopalvelun nimen muuttaminen tiedeviestintäyksiköksi

Arktisen keskuksen tietopalvelun toiminta on jo pitkään ollut verkkopohjaista tiedeviestintää, eivätkä tietopalveluyksikön tehtävät painotu enää perinteiseen kirjasto- ja tietopalvelutyöhön.

Yksikön tehtävänä on toimia arktisen tiedon ja tutkimuksen popularisoinnin kanavana, joka laatii tuotteita sekä suurelle yleisölle että eri ammattiryhmille. Yksikkö kokoaa, välittää ja popularisoi tietoa tutkimuksesta ja arktisista asioista yleistajuisesti eri median keinoin tutkijoilta kansalle ja antaa asiantuntija-apua päättäjille ja tutkijoille. Se toimii tulkkina tutkimusyhteisön ja suuren yleisön välillä ja lisää osana Arktista keskusta asiantuntijoiden, päätöksentekijöiden ja suuren yleisön tietämystä ja ymmärrystä arktisista aiheista.

Esimerkkejä viestinnästä ovat mm. www.barentsinfo.org, www.beac.st ja [International Directory of Arctic Social Scientists](http://www.idass.org) (IDASS).

Myös Arktisen keskuksen kirjaston toiminta poikkeaa perinteisestä kirjastosta. Se tukee tiedekeskuksnäyttelyn toimintaa järjestämällä yleisön käyttöön tieto- ja verkkoaineistoja, joista vierailijat saavat lisä- ja taustatietoja näyttelyiden teemoista ja sisällöistä. Kirjasto on verkottunut kansainvälisesti, sillä on vankat yhteydet mm. Venäjälle ja polaarialueiden kirjastoihin (Polar Libraries Colloquy).

Perustelut

Verkkoviestinnällä on merkittävä rooli Arktisen alueen ja Barentsin alueen tiedonvälityksen kehittämisessä. Arktinen keskus ja Barentsin ulkoministerien perustama kansainvälinen Barents-sihteeristö ovat solmineet 4-vuotisen sopimuksen, joka tähtää Barents-yhteistyön viestinnän tehostamiseen ja ajankohtaisten tietojen välittämiseen alueen väestölle. Arktinen keskus toteutti Arktisen Neuvoston verkkosivustot Suomen puheenjohtajakaudella. Työn tilasi ulkoministeriö.

Nimitys tiedeviestintäyksikkö ajanmukaistaa yksikön kuvan parhaiten sekä yliopiston sisällä että ulkopuolella.

Esitys

Päätetään muuttaa Arktisen keskuksen tietopalvelun nimi Arktisen keskuksen tiedeviestintäyksiköksi (Arctic Centre Science Communication Unit).

Päätös

Päätettiin muuttaa Arktisen keskuksen tietopalvelun nimi Arktisen keskuksen tiedeviestinnäksi. Tiedeviestinnän englanninkielinen nimi ja käännös Arctic Centre Science Communication tarkistetaan ja kirjataan tiedoksi johtokunnan seuraavan kokouksen ilmoitusasioihin.

Pöytäkirjan vakuudeksi

Puheenjohtaja

Juha Perttula

Esittelijä

Paula Kankaanpää

Johtokunta

Paula Kankaanpää 341 2768

Kokous 1/2008 Paikka: Arktinen keskus Thule kokoushuone

Aika Tiistai 18.3.2008 klo 14.00 - 15.45

Läsnä	Jäsenet:	Varajäsenet:	Esittelijät:
	Juha Perttula, pj	Leif Rantala	Paula Kankaanpää
	Sari Poikela	Kari Hakapää	Timo Koivurova
	Kai Kokko	Sisko Ylimartimo	Liisa Kurppa
	Tuija Hautala-Hirvioja	Seppo Aho	
	Aini Linjakumpu	Jaakko Laitakari	
	Mikko Heinikoski	Arto Vitikka	
	Jukka Jokimäki	Heikki Eskelinen	
	Ilkka Liikanen	Antero Järvinen	
	Atte Korhola	Sami Moisio	
	Jukka Käyhkö	Pirkko Siikamäki	
	Kari Laine	Martti Varmola	
	Marja-Liisa Sutinen	Pekka Aikio	
	Lassi Valkeapää		

6

Seuraavan kokouksen ajankohta

Esitys Tehdään kokouksessa.

Päätös Päätettiin pitää seuraava johtokunnan kokous keskiviikkona 18.6.2008 alkaen klo 14.

Pöytäkirjan vakuudeksi

Puheenjohtaja Juha Perttula

Esittelijä Paula Kankaanpää

Rovaniemellä järjestettiin torstaina 28. helmikuuta 2008 arktisen alueen parlamentaarikkojen ja yliopistojen yhteinen seminaari, jonka aiheena olivat aluevesikysymykset Pohjoisella jäämerellä sekä ilmaston lämpenemisen vaikutukset napa-alueella.

Tapahtumaan osallistui neljäkymmenen yliopiston rehtorin lisäksi kansanedustajia kuudesta maasta, Euroopan parlamentista sekä alkuperäiskansojen edustajia.

Pohjoisen alkuperäiskansat, merenkulkijat, metsäteollisuuden ja matkailualan edustajat ovat törmänneet elinympäristön muutoksiin jo aiemmin, mutta tänä talvena ilmaston lämpeneminen on ollut kaikkien nähtävissä.

– Arktisen alueen ihmiset ovat valinneet meidät edustajikseen. Meidän pitää kuunnella tutkijoita ja kehittää keinoja, joilla pohjoisen asukkaita autetaan selviämään ilmastonmuutoksen heille aiheuttamista haitoista, Arktisen komitean puheenjohtaja, norjalainen kansanedustaja Hill-Marta Solberg totesi.

Arktisen rehtorifoorumin puheenjohtaja, professori Steve Jones Alaskan yliopistosta pitää yliopistojen velvollisuutena tuottaa päätöksentekijöille tietoa ilmastonmuutoksen vaikutuksista.

– Muu maailma on riippuvainen pohjoisen luonnonvaroista. Niitä pitää pystyä hyödyntämään ilmaston lämpenemisestä huolimatta. Samaan aikaan pohjoisten alueiden ihmisten elinympäristön pitäisi pysyä asuttavana myös tuleville sukupolville, Jones sanoo.

Merijään sulaminen avaa uusia laivaväyliä ja helpottaa öljyn ja kaasun etsimistä, mikä on jo virittänyt valtioiden välille kiistoja aluevesirajoista.

– Poliitikkojen ja tutkijoiden vuoropuhelu on välttämätöntä, jotta päätökset perustuvat oikeaan tietoon. Täysin riippumatta siitä, miten aluevesirajat tulevaisuudessa piirretään, tärkeintä Pohjoisella jäämerellä on ympäristön suojeleminen ja siihen tarvitaan kansainvälistä yhteistyötä, Solberg ja Jones toteavat.

Rovaniemi-prosessina tunnettu ainutlaatuinen yhteistyö arktisten valtioiden hallitusten ja alkuperäiskansojen johtajien välillä alkoi vuonna 1991. Ympäristönsuojelusta liikkeelle lähtenyt yhteistyö johti Arktisen neuvoston perustamiseen vuonna 1996.

– Hallitusten, alkuperäiskansojen ja yliopistojen yhteistyön ansiosta Arktinen neuvosto käy malliksi kaikille siitä, miten kestävä kehitys voi tukea ja edistää rajat ylittävällä yhteistyöllä. Haluamme vahvistaa arktista yhteistyötä myös jatkossa, Solberg ja Jones toteavat yhteisessä lausunnossaan.

Tapahtuman järjestivät Arktisen alueen parlamentaarikkokonferenssin pysyvä komitea ja Arktisten yliopistojen verkoston rehtoreiden foorumi. Seminaari järjestettiin Lapin yliopiston Arktisessa keskuksessa.

Arktinen yliopisto (The University of the Arctic, UArctic) on 110 korkeakoulun muodostama verkostoyliopisto, jonka tavoitteena on kansainvälisen yhteistyön kautta lisätä pohjoisten ihmisten osaamista ja kykyä toimia pohjoisessa ja sitä kautta edistää pohjoisten alueiden kestävä kehitystä. Arktisen yliopiston sihteeristö sijaitsee Lapin yliopistossa.

Arktiseen parlamentaarikkokonferenssiin osallistuu kansanedustajia kahdeksasta kansallisesta parlamentista (Pohjoismaista, Kanadasta, Venäjältä ja Yhdysvalloista) sekä Euroopan parlamentista. Konferenssi kokoontuu joka toinen vuosi. Seuraava konferenssi pidetään 11.–14.8.2008 Fairbanksissa Alaskassa. Kokousten välillä työtä johtaa kymmenjäseninen pysyvä komitea (The Standing Committee of Parliamentarians of the Arctic Region, SCPAR). Pysyvän komitean sihteeristö on Norjan parlamentissa.

Arktinen neuvosto on Pohjoismaiden, Kanadan, Yhdysvaltojen ja Venäjän hallitusten välinen yhteistyöelin. Sen päätehtävä on edistää kestävä kehitystä arktisella alueella ympäristö-, sosiaali- ja taloussektoreilla. Arktisen neuvoston toimintaan osallistuu myös kuusi alkuperäiskansojen järjestöä sekä virallisia tarkkailijoita kuten esimerkiksi Ranska, Saksa, Alankomaat, Puola, Iso-Britannia, eri kansalaisjärjestöjä sekä tieteellisiä ja muita kansainvälisiä elimiä.

Rovaniemellä on allekirjoitettu ainutlaatuinen arktisia alueita koskeva laaja yliopistojen välinen yhteistyösopimus.

Lähes neljäkymmentä arktisen yliopistoverkoston rehtoria allekirjoitti 29. helmikuuta 2008 Lapin yliopistossa Rovaniemellä sopimuksen, jossa ne sitoutuvat tiivistämään yhteistyötään arktisen alueen tutkimuksessa ja opetuksessa.

– Oli etuoikeutettua isännöidä arvokasta ja historiallista kokousta, jossa arktiset yliopistot sitoutuvat yhteisiin strategisiin linjauksiin arktista aluetta koskevassa tutkimuksessa ja opetuksessa. Toisaalta Rovaniemi ja Lapin yliopisto ovat olleet merkittävässä roolissa arktisen yhteistyön kehittämisessä aikaisemminkin. Mm. Arktinen yliopisto sai alkunsa opetusministeriön toimesta juuri Lapin yliopistossa vuonna 2001, Lapin yliopiston rehtori Mauri Ylä-Kotola sanoo.

Rovaniemellä sopimuksen allekirjoitti 37 arktisen yliopistoverkoston rehtoria kahdeksasta arktisesta maasta. Sopimuksessa yliopistot sitoutuvat yhteistyöhön arktisen alueen tutkimuksessa ja opetuksessa. Arktisten yliopistojen yhteistyön kohteina sopimuksessa mainitaan tutkimusyhteistyö, opiskelija- ja opettajavaihto, yhteistyö yritysmaailman kanssa sekä kansainvälinen markkinointi.

– Rovaniemellä allekirjoitettu asiakirja vankistaa yhteistyön rakenteita ja sitouttaa yliopistojen johtoa arktisen tutkimuksen ja opetuksen tehostamiseen. Sopimus on kansainvälisessä yliopistomaailmassa ainutlaatuinen ja ensimmäinen näin laaja arktisia yliopistoja koskeva asiakirja. Alue on valtavan laaja ja sillä sijaitsee paljon erilaisia yliopistoja. Niiden sitoutuminen yhteistyöhön on kaikkien etu, Fairbanksin yliopiston rehtori Steve Jones sanoo.

Yliopistojen rehtorit ilmaisevat asiakirjassa yhteisen tahtonsa myös siitä, että vähemmistökansat ja pohjoisten alueiden ihmiset tulee huomioida arktisten yliopistojen tutkimuksessa ja opetuksessa ja heidät tulee ottaa mukaan arktisen alueen päätöksentekoon.

– On ensiarvoisen tärkeätä, että yliopistot tekevät yhteistyötä poliittisten päättäjien kanssa. Toivottavasti myös etelässä ymmärretään, että arktinen alue on tulevaisuudessa entistä merkittävämpi myös etelän hyvinvoinnille, koska arktisella alueella sijaitsee paljon hyödyntämättömiä energia- ja luonnonvaroja. Alueen yliopistojen ja poliittisten päättäjien on yhdistettävä voimansa esimerkiksi ilmastonmuutoksen valmistautumisessa, Arktisen yliopiston rehtori Lars Kullerud sanoo.

Aloitteen sopimuksesta teki viime vuonna USA:ssa kokoontunut arktisten alueiden rehtoreiden foorumi. Rehtorit päättivät perustaa Arktisen yliopistoverkoston lisäksi oman fooruminsa, joka tekee strategisia esityksiä. Strategian toimeenpanosta huolehtii jatkossa Arktisen yliopiston neuvosto.

Sopimuksen allekirjoitti Rovaniemellä 37 Arktisen yliopistoverkoston jäsentä ja loput kirjoittavat sen vuoden 2008 kuluessa. Yksikään Arktisen yliopistoverkoston 110:stä jäsenyliopistosta ei ole kieltäytynyt sopimuksen allekirjoittamisesta.

Suomesta sopimuksen allekirjoittivat Rovaniemellä Helsingin yliopisto, Oulun yliopisto, Lapin yliopisto, Oulun ammattikorkeakoulu ja Saamelaisalueen koulutuskeskus. Arktisessa yliopistossa ovat mukana Suomesta edellisten lisäksi Turun yliopisto, Kemi-Tornion ammattikorkeakoulu, Rovaniemen ammattikorkeakoulu sekä Humanistinen ammattikorkeakoulu ja Diakonia-Ammattikorkeakoulu Oulusta.

ARKTINEN KESKUS VUODEN 2007 TULOSRAPORTOINTIA

Arktisen tiedon solmukohta: kansainvälinen verkostomainen tutkimus ja koulutus

Arktisen keskuksen koko toiminnan perusidea on sen monitieteisyys, verkottuneisuus ja kansainvälisyys. Arktinen keskus toimii valtakunnallisena laitoksena. Sen johtokunnassa on edustettuina Lapin yliopiston tiedekuntien lisäksi Helsingin, Joensuun, Oulun ja Turun yliopistot sekä Saamelaisparlamentti. Tieteellisessä neuvottelukunnassa on mukana 8 eri maan arktisen alan johtavaa asiantuntijaa.

Arktisen keskuksen kaikki tutkimus tehdään yhteistyössä sekä Suomen että ulkomaisten kumppaneiden kanssa. Konkreettisia, todellisia yhteistyöhankkeita on lähes kahdenkymmenen suomalaisen ja sadan ulkomaalaisen yliopiston ja tutkimuslaitoksen kanssa. Keskuksen työkieli on englanti.

Hankkeiden lisäksi Arktinen keskus on mukana lukuisissa kansainvälisissä tiede- ja tutkimuspoliittisissa verkostoissa kuten Arktinen Neuvosto, Kansainvälinen arktisen tieteen komitea (IASC), Kansainvälinen arktisten yhteiskuntatieteilijöiden yhdistys (IASSA), Yhdysvaltojen Arktinen tutkimusyhteisö (ARCUS), Arktinen yliopisto (UArctic) ja UNEP:n ympäristötoimisto Grid Arendal. Viestinnän verkostoista voi mainita Barentsin Euro-arktinen neuvosto, Euroopan tiedekeskusten verkoston (ECSITE) ja Polar Libraries Colloque.

Arktinen keskus johtaa OPM:n ja Suomen Akatemian rahoittamaa Arktis –tutkijakoulua, jossa ulkomaalaisia opiskelijoita on 27 % ja naisia 55 %. Arktinen keskus sai myös kolmivuotisen pohjoismaisen NorFa:n rahoituksen tutkijakoulujen kansainvälistä verkottumista varten: ”Barents Arctic Network of PhD-Students”, joka rahoitetuista verkostoista oli ainoa monitieteinen verkosto.

Arktisen keskuksen piirissä on 35 jatko-opiskelijaa. Tällä hetkellä keskus ohjaa väitöskirjoja pääasiassa Lapin yliopiston tiedekuntiin mutta myös Oulun yliopistoon sekä Helsingin ja Joensuun yliopistoihin.

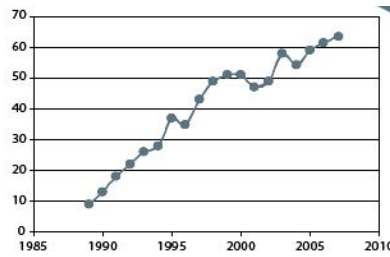
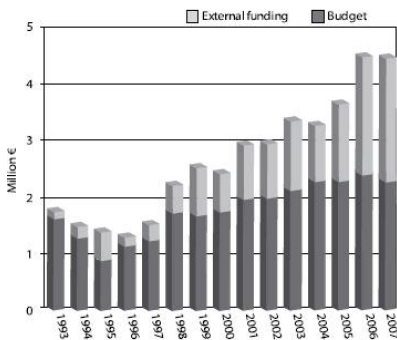
Ulkopuolinen rahoitus

Arktisen keskuksen budjetti 2006 ja 2007:

	2006	2007
Perusbudjetti	2,34 m€	2,29 m€
Ulkopuolinen rahoitus	2,16 m€	2,17 m€
Yhteensä	4,50 m€	4,46 m€
Henkilötyövuodet	61,5	63,8

Virkoja Ak:ssa on 30, ja ne ovat jakautuneet seuraavasti: tutkimus 14, tiedekeskusnäyttely 4 (yksi täyttämättä), tietopalvelu 7, toimisto 4, johtaja 1.

Ak:n perusbudjetista valtakunnallisen laitoksen tehtävän osuus on 1,5 milj. euroa ja Lapin yliopiston osuus on 795 000 milj. euroa. Budjetti sisältää vuokran (495 000 e) ja yleiskustannukset (390 000 e).



Ak:n tutkimuksen suurin yksittäinen ulkopuolinen rahoittaja on Suomen Akatemia (70%). Muita tutkimusrahoittajia ovat mm. EU Life, OPM (Arktis), ministeriöt, ulkomaiset rahoittajat (Alaska, NordForsk). Tiedekeskusnäyttelyn uudistushanke sai rahoitusta Lapin rakennerahastosta (EAKR) ja Lapin lääninhallitukselta.

Venäjä-osaaminen

Arktisella keskuksella on useita merkittäviä tutkimus-, tiedonvälitys- ja kirjastohankkeita yhteistyössä venäläisten laitosten kanssa. Ak:n osallistava tutkimustyö Venäjällä on sen kansainvälisen tason erityisosaamisalaa.

Arktisen keskuksen kestävä kehityksen tutkimusryhmä järjesti yhteistyössä globaalimuutoksen tutkimusryhmän kanssa symposiumin Teollistumisen ympäristö- ja sosiaaliset vaikutukset Pohjois-Venäjälle, johon osallistui tutkijoiden ja tutkimusrahoittajien lisäksi Venäjällä toimivien öljy- ja kaasuyhtiöiden, alkuperäiskansojen sekä hallinnon edustajia.

Medianäkyvyys

Arktisen keskuksen tutkimus on herättänyt huomiota sekä paikallisessa, kansallisessa ja kansainvälisessä mediassa. Keskuksessa on vierailut ja tehnyt raportteja seuraavien medioiden edustajat: BBC, Reuters, Associated Press, the New York Times, National Geographic Society, French TV 1 and 2, France Bleu Radio, France Info, Quest France, Est Républicain, the Finnish National Broadcast Company and Helsingin Sanomat newspaper. Paikallisista medioista voi mainita mm. Lapin Kansa ja Kaleva, Yle Pohjois-Suomen uutiset, Sámi sanomalehti ja TV. Lisäksi voi mainita yhtiöiden julkaisut kuten Shell World ja Serla Metsätissue.

Tutkimus

Arktinen keskus on laatinut tutkimusstrategian sen kansainvälisen tieteellisen neuvottelukunnan johdolla. Neuvottelukunnan jäsenet ja puheenjohtaja ovat kansainvälisen arktisen tutkimuspolitiikan johtavia asiantuntijoita.

Esitarkistetuissa sarjoissa Ak:n julkaisuja oli 27, joista Arktis-tutkijakoulu tuotti 6. Muita tieteellisiä julkaisuja oli 20, joista tutkijakoulun julkaisuja 11. Tieteellisiä monografioita oli 11, josta tutkijakoulu tuotti 2. Kaikkiaan julkaisuja oli 43, joista tutkijakoulu tuotti 10.

Gloaalimuutoksen tutkimusryhmä

Gloaalimuutoksen tutkimusryhmä tutkii ympäristön ja yhteiskunnan muutoksia sekä ekosysteemien, ihmisen toiminnan ja luonnon välistä vuorovaikutusta. Lisäksi se selvittää, miten arktisten alkuperäiskansojen perinnetietoa ympäristöstä voitaisiin hyödyntää tutkimuksessa. Tutkimus tuottaa tietoa myös ympäristö- ja sosiaalisten vaikutusten arviointeja varten.

Tutkimus painottuu luonnontieteisiin, mutta tärkeää on tarkastella myös sitä, miten ympäristömuutokset vaikuttavat ihmisyhteisöihin. Yksi tutkimuskohteista on pohjoisten yhteisöjen sopeutuminen muuttuvaan ympäristöön. Tutkimusryhmän jäsenet osallistuvat aktiivisesti Kansainvälisen polaarivuoden 2007-2009 hankkeisiin.

Ryhmän tutkimusaiheita ovat mm. ilmasto ja jäätiköt, UV-säteily, luonnonvarat ja maankäyttö sekä sopeutuminen ilmastomuutokseen arktisilla alueilla.

Vuoden 2007 tutkimushankkeita:

- Teollistumisen ympäristö- ja sosiaaliset vaikutukset Pohjois-Venäjällä
- Gloaalimuutoksen ekonomiset ja sosioekonomiset vaikutukset poronhoitoon
- UV-B -säteilyn merkitys poronhoidolle ja poronhoitajien perinteinen tieto
- Etelämantereen sinisen jään alueiden tutkimukset
- Matkailualueet maisemalaboratoriona - työvälineitä kestävän matkailun edistämiseen
- Kaupungistumisen ja metsätalouden vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen.
- Kinnvika - Arktinen alue järjestelmänä, globaalimuutos ja ihmisen toiminnan vaikutukset arktisilla alueilla. Monitieteinen ja kansainvälinen Kinnvika-hanke on pohjoismaiden suurin Kansainvälisen polaarivuoden hanke.

Tutkimusryhmää johtaa tutkimusprofessori ja siihen kuuluu seitsemän erikoistutkijaa sekä kuusi tutkijaa. Ryhmällä on lisäksi yhteinen tutkimusprofessori Oulun yliopiston Thule-instituutin kanssa.

Kestävä kehitys

Tutkimusryhmä tutkii kestävästä kehityksestä, sekä arktisen alueen asukkaiden haavoittuvuutta ja kykyä sopeutua sosiaalisiin, kulttuurisiin ja ympäristömuutoksiin. Vuonna 2007 ryhmä sai päätökseen tutkimuksen Kansainvälinen ympäristöyhteistyö Luoteis-Venäjällä. Suomen Akatemian rahoittama projekti tutki ympäristöyhteistyötä Venäjän ja Pohjoismaiden näkökulmasta. Toinen päättynyt projekti oli Alkuperäiskansat poliittisina toimijoina.

Ryhmällä on kaksi ilmastomuutoksen vaikutuksia tutkivaa EU:n puiteohjelman rahoittamaa hanketta. Lisäksi ympäristöministeriö myönsi rahoitusta Saamen ja alkuperäiskansojen tutkimuksen toimiston hankkeille ”Saamelaiset ja luonnon monimuotoisuus” sekä ”Saamelaisen poronhoidon edellytyksiä: perinnetiedon merkitys”. Kestävän kehityksen tutkimusryhmään perustettiin lisäksi antropologian tutkimusryhmä vahvistamaan sosiaaliantropologista tutkimusta.

Tutkimusryhmää johtaa tutkimusprofessori ja siihen kuuluu kaksi erikoistutkijaa sekä seitsemän tutkijaa.

Pohjoisen ympäristö- ja vähemmistöoikeuden instituutti (PYVI)

Ympäristö- ja vähemmistöoikeuden tutkimusryhmän pääfokus on ihmisoikeuksissa ja ympäristöoikeudessa. Tutkimusryhmän keskeiset teemat ovat:

- Ympäristövaikutusten arviointi (YVA) arktisella alueella
- Arktisten alkuperäiskansojen ympäristölliset oikeudet
- Arktisten instituutioiden ja oikeusjärjestysten rooli ilmastonmuutoksen hillinnässä ja sen tuomiin muutoksiin sopeutumisessa
- Kansainvälisten ympäristösopimusten tehokkuus
- Lapin historialliset maankäyttöoikeudet

Suomen Akatemian rahoittama hanke, joka tutkii arktisia kansainvälisiä hallintomekanismeja ja toimijoita, jatkui PYVI:ssä vuonna 2007. Loppuvuodesta instituutti sai rahoituksen EU:n komissiolta arktisen meriympäristön tutkimiseen. Hanke selvittää, mm. mitkä poliittis-oikeudelliset mekanismit hallinnoivat arktisia merialueita. Se kuuluu osana EU:n komission pilottiprojektiin, joka tekee suosituksia vuonna 2010 järjestettävälle EU:n ja USA:n huippukokoukselle.

Vuonna 2007 kaksi PYVI:n tutkijaa, Lotta Viikari ja Kamrul Hossain, väitteli tohtoriksi. Instituutin verkostoon kuuluu tällä hetkellä 19 tutkijaa, joista suuri osa on väitöskirjaa valmistelevia jatko-opiskelijoita.

PYVI:ä johtaa tutkimusprofessori ja siihen kuuluu 19 tutkijaa.

Tiedeviestintä

Arktisen keskuksen tietopalvelu keskittyi tiedeviestintään, joka kokoaa ja popularisoi arktista aluetta koskevaa tutkimus- ja ajankohtaistietoa eri asiantuntijaryhmille, suurelle yleisölle ja koululaisille. Tiedeviestintä on noussut tunnetuksi kansainväliseksi ja kansalliseksi tiedon välittäjäksi.

- Arktinen keskus nimettiin Barentsin Euro-arktisen Neuvoston ja sen alueneuvoston viralliseksi viestintäyksiköksi. Kolmen vuoden sopimus tehtiin Kirkenesin Barents-sihteeristön kanssa.
- Laaja kansainvälinen Barentsin alueen taide- ja kulttuuritoimijoita esittelevä Barents Culture Window avattiin Arktisen keskuksen hallinnoimassa www.barentsinfo.org sivustossa.
- International Directory of Arctic Social Scientist avattiin. Yhteistyökumppanina IASSA, USA National Science Foundation ja kansainväliset tutkijaverkostot.

Kirjasto

Arktisen keskuksen kirjasto palvelee Ak:n, yliopiston ja muita tutkijoita, mutta samalla se on avoin suurelle yleisölle. Se tukee Arktikumien kongresseja ja tekee sisällöllistä yhteistyötä tiedekeskusnäyttelyn kanssa. Kirjasto on mukana arktisten kirjastojen kansainvälisissä verkostoissa.

Tiedekeskusnäyttely

Arktisen keskuksen näyttely on keskeinen alueellinen vaikuttaja. Se välittää tietoa suurelle yleisölle ja toimii samalla ”erilaisena” ja korkeatasoisena Lapin matkailukohteena. Se on tärkeä osa Rovaniemen ja Lapin imagoa.

Uusittu tiedekeskusnäyttely avattiin huhtikuussa 2007 suunnitelmien mukaisesti. Kolme vuotta kestäneen ja noin kaksi miljoonaa euroa maksaneen hankkeen rahoittivat Lapin lääninhallitus, EAKR-ohjelma (1,6 miljoonaa euroa ja opetusministeriö (400000 euroa) sekä Lapin yliopisto.

Erityisesti koululaiset ovat ottaneet uusitun näyttelyn ilolla vastaan. Tilastojen mukaan tänä vuonna saavutetaan 2000-luvun ennätys kävijämäärissä (90 000). Arktinen keskus esittäytyi biologian ja maantieteen opettajien 80-vuotispäivillä lokakuussa.

Muita vuoden 2007 hankkeita olivat:

- Landscape Lab -hankkeen (kts. Globaalimuutoksen tutkimusryhmä) näyttely avattiin perusnäyttelyn yhteyteen
- Näyttelyosasto valmisti Ranskan Brestin Oceanopolis-tiedekeskukselle pohjoista kalastusta käsittelevän näyttelyn (budjetti n. 27000 euroa)
- Näyttelyosasto osallistui ilmastonmuutosta käsittelevän Decide-pelin testaamiseen
- Näyttelyosasto toimitti materiaalia Metsähallituksen luontodokumenttiin. Kuvaukset tehtiin syksyllä (2007 budjetti n. 15000 euroa)
- Näyttelyosaosto ja Lapin maakuntamuseo koordinoivat yhdessä hanketta, jossa opiskelijat suunnittelivat ja valmistivat näyttelyihin liittyviä esineitä museokaupassa myytäväksi

DRAFT 26.2.2008

**STRATEGY OF THE ARCTIC CENTRE
University of Lapland**

1. INTERNATIONAL AND NATIONAL ARCTIC HUB
 2. VISION AND MISSION
 3. FRAMEWORK
 4. RESEARCH
 5. EDUCATION
 6. SCIENCE COMMUNICATION AND OUTREACH
 7. POLICY APPLICATIONS
 8. IMPLEMENTATION AND MANAGEMENT
 9. CHALLENGES AND OPPORTUNITIES GROWTH AREAS
 10. QUALITY
- APPENDIX:

1. THE INTERNATIONAL AND NATIONAL ARCTIC HUB

The Arctic Centre is Finland's national institute for Arctic international expertise that is located in the Arctic. The Arctic Centre is based within the University of Lapland and it plays a key role in its excellence on Arctic and Northern research. The Arctic Centre is committed to research to better understand the Arctic natural, physical and social environments. Such research and education spans several disciplines and its products take many forms, from scientific papers and monographs, teaching in classroom and field courses, supervising PhD students, to books, exhibitions, audiovisual material, artworks and films.

The Arctic Centre is a place where researchers, doctoral students, planners, artists and architects build collaborations within and outside the University. The community of researchers within the Centre derives from diverse scientific, national, cultural and linguistic backgrounds. The Centre has a strong local and regional orientation and provides an international research environment that fosters multidisciplinary approach.

2. VISION, MISSION, GOAL

Vision: *To forge a new multidisciplinary synthesis of knowledge and knowledge traditions around the Arctic.*

Mission: *To undertake top quality, locally and regionally oriented research and education and to produce scientific results that are usable by the public as well as by policy makers within and outside the Arctic.*

Goal: *To address pressing social and environmental issues that are of broad concern to both Arctic and non-arctic people, institutions and communities.*

3. FRAMEWORK

Acute environmental changes and vast natural resources have rapidly made the Arctic a focus of global scientific interest. This presents the Arctic Centre with significant challenges and opportunities which will be met through participation in various networks.

The Arctic Centre studies the natural and social environment in the Arctic and seeks answers to such questions as:

- *How do Arctic physical, ecological, social, cultural, political, legal and other systems function?*
- *What are the current and future developmental trends?*
- *What are the direct and cumulative impacts of ongoing changes in the Arctic?*
- *What makes the Arctic physical environment, ecosystems, peoples and communities resilient or vulnerable to changes?*
- *How can Arctic ecosystems, peoples, communities and institutions cope with changes?*
- *What capacities and means do these communities and institutions have to adapt to or mitigate the consequences of these changes and how could they be enhanced?*
- *What are the determinants of continuity in Arctic socio-cultural-economic systems, and under which conditions can they accommodate outside pressures to their physical and social environment without surrendering their distinct characteristics?*
- *What is the role of research, education and outreach in tackling these challenges?*
- *How can local and traditional knowledge be combined with modern scientific and political contexts?*

4. RESEARCH

The Arctic Centre has a long tradition of multidisciplinary research. This concept allows the Arctic Centre freedom of creativity that fosters new and experimental forms of research co-operation. Multidisciplinary research contributes to the development of each specific field of research to which the individual researchers belong. The Arctic Centre conducts multidisciplinary research without compromising high quality specialization.

The Arctic Centre is innovative by following and analyzing international research policy and taking it into account in its research plans. The research by the Arctic Centre plays a key role in implementing the program on Arctic and Northern excellence by the University of Lapland. The program is implemented in co-operation by the faculties of the University of Lapland, which are the faculties of art, law, social sciences, education and tourism and business as well as the tourism research and education institute

Comment [fms1]: I'm wondering if we can say 'we are innovative by following something'. Isn't innovation more 'doing something new' than 'following something existing'?

The research by the Arctic Centre is currently implemented by three thematic research groups. Each research group is led by a research professor and groups have senior researchers, researchers and PhD –students. They co-operate flexibly and they are closely inter-linked as the research is implemented via multidisciplinary research, problem-oriented projects:

The *Global Change* group encompasses the biological and physical sciences, with emphasis on applied socio-ecological and geographical studies. It addresses impacts

of land use, use of renewable and non-renewable natural resources, tourism, both long- and short-term climate change, and UV-radiation. It has an international glaciology group specialized on climate change and modeling its impacts on Arctic and Antarctic ice masses, extreme events and global sea level.

The *Sustainable Development* Group draws on perspectives from the social sciences in order to address international environmental politics, economics, community adaptation and vulnerability, indigenous and local knowledge and identities, and social impact assessments. The group coordinates research on indigenous issues through the Centre's Arctic Indigenous Peoples and Sámi research office, but is also strongly involved in research on the non-indigenous majority of the human population in the Arctic.

Comment [fms2]: I think it's important that we put in 'local' here too, because we don't deal with indigenous people only. Also we analyse identity in general, not only it's political constructions.

Environment and Minority Law focuses on legal issues, such as international environmental treaties in Arctic conditions, regulations and implementation of environmental, social and strategic impact assessments, the environmental rights of Arctic indigenous peoples and indigenous peoples' participation in environmental management. The Arctic Centre has a specialized unit on legal expertise, the Northern Institute for Environmental and Minority Law.

5. EDUCATION

The Arctic Centre hosts Finland's multidisciplinary *Arktis Graduate School* which focuses on environmental and social impacts of modernization in the Arctic. The Arktis carries out also bi-polar research by operating also in the Antarctic. 25 % of Arktis- students are foreigners and half of its students are female. Arktis Graduate School leads the international Barents Arctic Network of Graduate Schools and it will be internationalized further with foreign graduate schools.

In cooperation with University of Lapland the Arctic Centre delivers an undergraduate multidisciplinary *Arctic Studies Program* (ASP) that includes Arctic Governance and Arctic Indigenous Studies programs. The Arctic Studies Programme (ASP) has been strengthened with cooperative networks and curriculum development through the University of the Arctic and it is being constantly updated from the current research being conducted in the Centre. The ASP draws students from around the world many of whom may become PhD students on projects of the Arctic Centre. The work of graduate students is important to the research of the Arctic Centre.

6. SCIENCE COMMUNICATION AND OUTREACH

The Arctic Centre devotes high priority to providing, popularizing and visualizing scientific results for the use by decision makers and communicating actively towards the Arctic Council, the Barents Council, ministries and local stakeholders.

The Arctic Centre disseminates information to the public at large through its world class Science Centre Exhibition, Science Communication Unit whose activity is based on internet, Arctic Library which is used both by scientists and wide public, public

lectures and school co-operation. The Arctic Centre serves national and international media for arctic research results.

7. POLICY APPLICATIONS

The Arctic Centre will continue research that supports environmental impact assessments (EIA), including social and strategic impact assessment processes and especially in Lapland, Arctic Russia and within the Arctic Council. For these policy applications, the Arctic Centre will further develop its well established practice of participatory research.

The Arctic Centre participates in and closely follows the work of the Arctic Council, Barents Euro-arctic Council and Northern Dimension Policy by European Union, and takes its views into account in research planning. The Arctic Centre is also active in international Arctic organizations like International Arctic Science Committee, International Arctic Social Sciences Association, UNEP Grid Arendal and European Polar Board.

8. IMPLEMENTATION AND MANAGEMENT

The scope of the Arctic Centre's research is circumpolar. Current work includes international institutional studies as well as field based studies in Northern Fennoscandia, Arctic Russia, Svalbard and Antarctica and it will be expanded to other regions. Nordic and North-American networks will be strengthened. Furthermore, due to its close proximity to Russia, the Arctic Centre has developed a long tradition of co-operation with Arctic Russia.

The research community at the Arctic Centre comprises resident senior scholars, students and young professionals, enhanced by visiting senior researchers and students. Permanent key senior positions and staff are vital for the continuity and success of the Centre's mission. Adequate office staff is required to fulfill this mission. To further meet its goals the Arctic Centre is committed to collaborations that will sustain its international reputation. New avenues for career development are being sought through cooperation and common posts with other universities, institutes and companies.

9. CHALLENGES, OPPORTUNITIES AND GROWTH AREAS

The Arctic Centre continuously develops its research and exhibition activities into new scientific and geographical areas. At the same time, the Arctic Centre is aware of the heterogeneity of its activities and that the idea of the centre needs to be clear. Heterogeneity is an asset that is used actively.

The Arctic Centre is aware of its limits and the stability of its core functions is seen a priority over rapid growth. Arctic Centre has the capacity to increase its co-operation with faculties of the University of Lapland and support them in their efforts to strengthen their multidisciplinary research. This will also buffer the recent growth trend by the Arctic Centre. The internal competition within the Arctic Centre is minimal, which fosters a creative and exciting atmosphere. Furthermore, the working spirit stays fresh when people have possibilities to vary the focus of their work.

The centre periodically reassesses its research strategy.

10. QUALITY

The Arctic Centre aims to publish its scientific results in high quality peer-reviewed journals. Also, external funding for research is well obtained in an atmosphere of increasingly strong competition that demonstrates the quality of its research program. In this context the Centre is dedicated to participate in the quality assurance process led by the University

Funding continues to be sought from Finnish, Nordic, and European funding sources. Other external sources will be explored.

APPENDIX:

STRATEGIC OBJECTIVES AND TASKS:

- The Arctic Centre has an ambition to be a top quality international science institute that attracts scholars from around the world.
- Arctic Centre will seek official status as a centre of excellence within its established and widely networked fields of research expertise.
- The current development in the Arctic has raised the acute need for more research on social, cultural and economic issues of the Arctic that remain poorly understood. Social science expertise will be kept strong in the Arctic Centre.
- Expertise of research on economic as well as history, culture and art will be increased.
- Comparative research to case study areas in other regions will be implemented.
- Economic globalization together with climate change consequences creates challenges for the international treaties and legal systems on how to keep this development sustainable as well as to the rights of Arctic indigenous peoples. The Arctic Centre will develop its expertise on legal research further and make it more internationally known.
- Industrialisation is one of the main drivers of this globalization. In Arctic Russia, the Nordic countries and North America, Arctic Centre researchers will continue to contribute to holistic assessments of the impacts for people (local as well as indigenous) and the environment in the regions.
- The Arctic Centre is aware that alongside indigenous people, the Arctic is populated by a majority of non-indigenous locals, incomers and their descendants, due to large migration and relocation movements. The Arctic Centre will continue to study the social and cultural implications of relocation, both the importance of the north for local and incoming people and vice versa – the importance of local and incoming people for the north.

- Expertise on Russian legal system as it applies in its vast Arctic region and Sami law will be improved together with faculties.
- The Arctic Centre is working with representatives of Arctic indigenous peoples and it carries research on traditional knowledge. The Arctic Centre seeks new co-operation links especially with the Sámi Regional Educational Center in Inari but also with the Sámi University College in Kautokeino and the Giellagas Institute of the University of Oulu.
- Research links between the Arctic Centre and faculties of the University of Lapland are strengthened through common projects, recruitment and supervision of PhD students.
- The Arctic Centre widens and strengthens its co-operation and PhD-student networks with all universities that conduct Arctic research within Finland.
- Co-operation by the Arktis –graduate school will be increased with other Finnish and international universities. Arktis Graduate School is maintained to be linked with its Nordic counterparts.
- The Arctic Studies Program will be developed further especially in co-operation with Sámi Regional Education Centre in Inari and Rovaniemi Polytechnic. It is actively promoted for students e.g. in the Universities of Oulu, Helsinki, Turku and Joensuu as well as internationally.
- Because of its location, the Arctic Centre is strengthening its expertise on conceptions of how inhabitants can be involved not just as end-users of the results of research projects, but in their very formulation, design and implementation.
- Connections with Russian and international companies operating in Arctic Russia will be increased in order to establish research co-operation with them. Among other international researchers, Russian researchers are regularly welcomed to work as visiting researchers in the Arctic Centre.
- International co-operation will be maintained through externally funded research projects. Furthermore the Arctic Centre markets its facilities and seeks funding for international scholars to work as visiting researchers.
- At present, the Finnish Academy is the main source of research funding for the Arctic Centre. The researchers are encouraged to seek research posts by the Academy. More attention will be paid to Nordic and Global funds.
- The Arctic Centre actively seeks funding for graduate students. Special attention will be given to continuation of work by post-doctoral students.
- The Arctic Centre seeks active participation in EU-projects and also submits its own proposals.

- The Arctic Centre promotes the Northern Research Strategy by Universities of Lapland and Oulu.
- The Arctic Centre has a common post for a research professor on climate change and cryosphere research together with the Thule Institute by the University of Oulu. The Arctic Centre sets up common research professor and other posts with other universities in Finland and internationally developing a sound international hub of networks.
- Common projects will be developed also with administrative units in Lapland like Forest and Park Service and Lapland Environment Centre.
- Arctic Centre keeps itself updated also about the needs by companies so that the relevance by the research in the Arctic Centre for private sector will be taken care of. Common projects together with companies will be created.
- Students are encouraged to create links with companies so that PhD supervision could improve their chances for employment within their chosen field.
- Young and female researchers will continue to be encouraged to participate to the Arctic research policy meetings and discussions.
- The Arctic Centre will increase the stability of its vital key senior researchers.
- The Arctic Centre plans to attract more visiting researchers and is actively seeking funding for their support.
- Possibilities for common research professorships will be implemented with other universities and institutions.
- Instead of rapid growth, the Centre prioritizes high quality.
- Articles will continue to be published in international journals.
- Research results will be linked to global discussions and common theories.
- Arctic Centre will organize an external evaluation about its work.
- Arctic Centre's information dissemination platform will be used efficiently by research projects and which include an earmarked budget for it within their funding applications.
- As there exist several websites for Arctic experts, the Arctic Centre will pay more attention to popular web based information dissemination to global fora. For this, co-operation with, for example, UNEP Grid Arendal will be tightened.

- Attractive and popularized web based information will be increased for the use of schools and fora outside the Arctic.
- The Arctic Centre organizes regular public seminars about its research. This activity will be continued. Arctic Centre organizes meetings conferences workshops and keeps on serving as a platform for discussions to stakeholders and students and scientists
- The Arctic Centre increases its production of films, AV-material and books based on scientific work.