

Kokous 21.11.2012

1. Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus
2. Ilmoitusasiat
3. Arktisen keskuksen hallintopäällikön nimeäminen
4. Arktisen keskuksen johtajan varahenkilön nimeäminen
5. Esitys työsopimuksen tekemiseksi Anna Gremesbergerille hankkeeseen ”Sustainable Mining, local communities and environmental regulation in Kolarctic area (SUMILCERE)
6. Arktisen keskuksen hanketoiminnan tilanne
7. Arktisen keskuksen taloustilanne
8. Seuraavien johtokunnan kokouksien aikataulut
9. Muut asiat

Johtokunta

Osmo Rätti 0400-138 804

Kokous	4/2012	Paikka: Arktinen keskus, Thule kokoushuone
Aika	Keskiviikko 21.11.2012	klo 12
Läsnä	Jäsenet: +Matti Hepola (pj) -Minna Uotila (vpj) +Markku Heikkilä +Aini Linjakumpu (Lassi Heinisen varajäsen) -Timo Jokela -Kari Laine -Susan Meriläinen +Esa Poikela +Outi Snellman +Minna Kimpimäki (Lotta Viikarin varajäsen)	

1

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Lapin yliopiston johtosäännön 59 §:n mukaan kutsu hallintoelimen kokoukseen on lähetettävä viimeistään kolme arkipäivää ennen kokousta, jollei hallintoelin ole toisin päättänyt. Kokouskutsussa on mainittava käsiteltävät asiat. Hallintoelin on päätösvaltainen, kun puheenjohtaja mukaan luettuna vähintään puolet jäsenistä on läsnä.

Esitys

Todettaneen kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

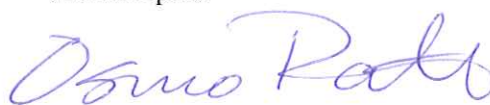
Päätös

Todettiin kokous lailliseksi ja päätösvaltaiseksi

Puheenjohtaja


Matti Hepola

Esittelijä


Osmo Rätti

Johtokunta

Osmo Rätti 0400-138 804

Kokous	4/2012	Paikka: Arktinen keskus, Thule kokoushuone
Aika	Keskiviikko 21.11.2012	klo 12
Läsnä	Jäsenet: +Matti Hepola (pj) -Minna Uotila (vpj) +Markku Heikkilä +Aini Linjakumpu (Lassi Heinisen varajäsen) -Timo Jokela -Kari Laine -Susan Meriläinen +Esa Poikela +Outi Snellman +Minna Kimpimäki (Lotta Viikarin varajäsen)	

2

Ilmoitusasiat

Arktisen keskuksen tulosneuvottelut

Arktista keskusta koskevat tulosneuvottelut rehtorin kanssa pidetään 23.11.2012. Arktisen keskuksen johtoryhmä on valmistellut tulosneuvottelujen asiakysymyksiä (Liitteet 1. Tuso suunnitteluohje, 2. Tuso vastaukset ja 3. AK ja tiedekunnat).

Arktinen keskus saa laskennallisen rahoitusmallin, joka perustuu saavutettuihin tuloksiin, mukaan rahoitusta 867 644 €. Yliopiston hallitus päättää myöhemmin strategiarahoituksen kohdentamisesta Arktiselle keskukselle.

Esitys

Todettaneen

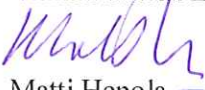
Päätös

Todettiin.

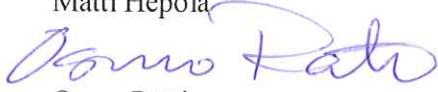
Liitteen 2. kohdan 9 osalta johtokunta totesi, että väitöskirjojen ohjaus tulisi järjestää opiskelijoiden etu turvaten niin, että he saavat mahdollisimman hyvän ohjauksen ensisijassa Lapin yliopistosta.

Lisäksi Outi Snellman esitteli Lapin yliopiston kansainvälistymissuunnitelmaa.

Puheenjohtaja


Matti Hepola

Esittelijä


Osmo Rätti

Johtokunta

Nicholas Gunslay 040-735 7296

Kokous 4/2012 Paikka: Arktinen keskus, Thule kokoushuone

Aika Keskiviikko 21.11.2012 klo 12

Läsnä Jäsenet:

+Matti Hepola (pj)
-Minna Uotila (vpj)
+Markku Heikkilä
+Aini Linjakumpu (Lassi Heinisen varajäsen)
-Timo Jokela
-Kari Laine
-Susan Meriläinen
+Esa Poikela
+Outi Snellman
+Minna Kimpimäki (Lotta Viikarin varajäsen)

3

Arktisen keskuksen hallintopäällikön nimeäminen

Arktisen keskuksen toiminnan kannalta hallintopäällikön tehtävä on välttämätön. Yliopiston vararehtori on päätöksellään 20.12.2011 nimennyt erikoistutkija Osmo Rätin oman toimensa ohella Arktisen keskuksen hallintopäälliköksi ajaksi 1.1.–31.12.2012. Johtokunta teki esityksen asiasta kokouksessaan 13.12.2011.

Osmo Rätti on hoitanut tehtävää jo 20.3.2010 lukien oman toimensa ohella ja hän on suostunut tehtävässä jatkamaan.

Esitys

Päätettäneen esittää yliopiston vararehtorille että erikoistutkija Osmo Rätti oman toimensa ohella nimettäisiin Arktisen keskuksen hallintopäälliköksi ajaksi 1.1.2013–31.12.2015 ja että hänelle suoritettaisiin tehtävästä hallintotehtäväpalkkio sitä koskevien ohjeiden mukaisesti.

Päätös

Esityksen mukainen

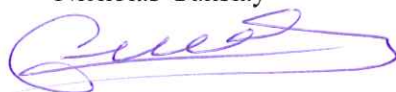
Puheenjohtaja



Matti Hepola

Esittelijä

Nicholas Gunslay



Johtokunta

Osmo Rätti 0400-138 804

Kokous	4/2012	Paikka: Arktinen keskus, Thule kokoushuone
Aika	Keskiviikko 21.11.2012	klo 12
Läsnä	Jäsenet: +Matti Hepola (pj) -Minna Uotila (vpj) +Markku Heikkilä +Aini Linjakumpu (Lassi Heinisen varajäsen) -Timo Jokela -Kari Laine -Susan Meriläinen +Esa Poikela +Outi Snellman +Minna Kimpimäki (Lotta Viikarin varajäsen)	

4

Arktisen keskuksen johtajan sijaisuusjärjestelyt

Arktisen keskuksen johtokunta voi määrätä johtajan sijaisjärjestelyistä itse.

Johtajan varahenkilö hoitaa johtajan tehtäviä tämän ollessa estyneenä tehtävistään.

Varahenkilön tehtäviksi voidaan osoittaa johtajan tehtäviksi kuuluvia valmistelutehtäviä ottaen huomioon että johtaja yhdessä johtokunnan kanssa vastaa keskuksen toiminnasta, taloudesta ja henkilöstöhallinnosta.

Esitys

Päätettäneen nimetä päätuottaja Nicolas Gunsley Arktisen keskuksen johtajan varahenkilöksi 31.12.2015 saakka.

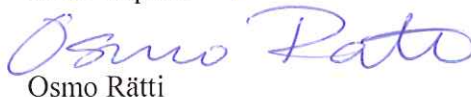
Päätös

Esityksen mukainen

Puheenjohtaja


Matti Hepola

Esittelijä


Osmo Rätti

Kokous	4/2012	Paikka: Arktinen keskus, Thule kokoushuone
Aika	Keskiviikko 21.11.2012	klo 12
Läsnä	Jäsenet: +Matti Hepola (pj) -Minna Uotila (vpj) +Markku Heikkilä +Aini Linjakumpu (Lassi Heinisen varajäsen) -Timo Jokela -Kari Laine -Susan Meriläinen +Esa Poikela +Outi Snellman +Minna Kimpimäki (Lotta Viikarin varajäsen)	

5

Esitys työsopimuksen tekemiseksi Anna Gremespergerille hankkeeseen ”Sustainable Mining, local communities and environmental regulation in Kolarctic area (SUMILCERE)

SUMILCERE- hanke on EU:n Kolarctic ENPI CBC hankkeen rahoittama ja sen vastuullisena johtajana toimii ympäristöoikeuden professori Kai Kokko Lapin yliopiston oikeustieteiden tiedekunnasta. Yhden osa-hankkeen johtajana toimii tutkimusprofessori Timo Koivurova Arktisen keskuksen Pohjoisen ympäristö- ja vähemmistöoikeuden instituutista (SUMILCERE hankkeen kuvaus Liite 4).

Yliopiston hallintojohtosäännön 48 §:n mukaan ”Tehtävä voidaan täyttää auki julistamatta, jos henkilö otetaan hoitamaan avointa tehtävää tai toimimaan sijaisena palvelussuhteessa, joka kestää alle vuoden tai kysymys on täydentävällä rahoituksella toteutettavasta työstä, jossa henkilöt tai heidän erityisosaamisensa on määritelty rahoitushakemuksessa”.

Hankkeen rahoitushakemus on laadittu ajatellen nyt esitettävän henkilön hankkeen tehtävään soveltumista ja hänen erityisosaamistaan. Tutkimusprofessori Timo Koivurovan johtama osa-hanke keskittyy kaivostoimintaan liittyviin alkuperäiskansojen oikeuksiin sekä valtion rajat ylittävään ympäristövaikutusten arviointiin. Anna Gremesperger (CV Liite 5.) on hyväksytty jatko-opiskelijaksi Lapin yliopiston oikeustieteiden tiedekuntaan juuri tutkimaan alkuperäiskansojen ja nimenomaan saamelaiden oikeuksia. Hänen erityisosaamisensa katsottiin seikaksi, jonka vuoksi hänet voitaisiin ottaa tehtävään ilma julkista hakua.

OTM Anna Gremesberger
Kansalaisuus: unkarilainen
Valmistunut: 2011

Tehtävät hankkeessa: Tutkia saamelaisten ja alkuperäiskansojen oikeuksia suhteessa kaivostoimintaan Barentsin alueella projektin puitteissa. Lisäksi hän avustaa tutkimusprofessori Koivurovaa tutkimuksessa, miten valtion rajat ylittävät vaikutukset otetaan huomioon kaivosprojekteissa tällä alueella.

Työsopimuksen kesto: 1.1.2013–30.6.2014.

Esitys

Päätettäneen esittää yliopiston vararehtorille, että Anna Gremesbergerin kanssa tehtäisiin työsopimus SUMILCERE-hankkeeseen 1.1.2013–30.6.2014 väliseksi ajaksi.

Päätös

Esityksen mukainen

Puheenjohtaja


Matti Hepola

Esittelijä


Osmo Rätti

Kokous 4/2012 Paikka: Arktinen keskus, Thule kokoushuone

Aika Keskiviikko 21.11.2012 klo 12

Läsnä Jäsenet:

+Matti Hepola (pj)
-Minna Uotila (vpj)
+Markku Heikkilä
+Aini Linjakumpu (Lassi Heinisen varajäsen)
-Timo Jokela
-Kari Laine
-Susan Meriläinen
+Esa Poikela
+Outi Snellman
+Minna Kimpimäki (Lotta Viikarin varajäsen)

6

Arktisen keskuksen hanketoiminnan tilanne

Esitys

Keskusteltaneen kokouksessa annettavan selonteon perusteella Arktisen keskuksen hanketoiminnan tilanteesta.

Päätös

Todettiin että, Arktisen keskuksen johtokunnan puheenjohtajan ja Arktisen keskuksen johtajan vahvistamana Arktinen keskus on sitoutunut seuraavien hankkeiden toteutukseen:

Vastuututkija	Hankkeen nimi	Hankkeen johtaja	Rahoituslähde	Haettu rahoitus	Kesto
Tanja Joona	Poronhoito ja muu maankäyttö – Vertaileva tutkimushanke ILO-sopimuksen No. 169 implementoinnin erilaisista vaihtoehdoista Suomen Lapissa	Tanja Joona	MMM, MaKeRa	131 055	2 v
Bruce Forbes/Sari Stark	Arctic Alpine and Antarctic Landcover and Changing Climate	Nicoletta Cannone, Insubria University, Italia	FP7-ENV	750 000	4 v

Paula Kankaanpää	Strategisten kansainvälisten kumppanuuksien laatu	Paula Kankaanpää	Korkeakoulujen arviointineuvosto	25 264	1 v
Florian Stammler	Biomedical and ethnographic aspects of Arctic human breastfeeding: a literature review	Florian Stammler	Danone Research	9 166	4 kk

Lisäksi todettiin seuraavat myönteiset rahoituspäätökset:

Vastuututkija	Hankkeen nimi	Rahoituslähde	Myönnetty rahoitus	
Sari Stark	Ilmastonmuutoksen ja laidunnuksen yhteisvaikutukset subarktisten ekosysteemien hiilivarastoihin	Nesslingin säätiö	7 500	Lisäksi apuraha 20500 €, myöntö 1 vuodelle
Markku Heikkilä	Tutkijasta tarinaksi	Tieteen tiedotus ry	50 000	

Puheenjohtaja


Matti Hepola

Esittelijä


Osmo Rätti

Johtokunta

Osmo Rätti 0400-138 804

Kokous-	4/2012	Paikka: Arktinen keskus, Thule kokoushuone
Aika	Keskiviikko 21.11.2012	klo 12
Läsnä	Jäsenet: +Matti Hepola (pj) -Minna Uotila (vpj) +Markku Heikkilä +Aini Linjakumpu (Lassi Heinisen varajäsen) -Timo Jokela -Kari Laine -Susan Meriläinen +Esa Poikela +Outi Snellman +Minna Kimpimäki (Lotta Viikarin varajäsen)	

7

Arktisen keskuksen taloustilanne

Esitys

Keskusteltaneen kokouksessa annettavan selonteon perusteella Arktisen keskuksen taloustilanteesta

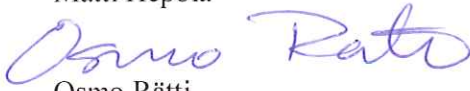
Päätös

Esityksen mukainen

Puheenjohtaja


Matti Hepola

Esittelijä


Osmo Rätti

Johtokunta

Osmo Rätti 0400-138 804

Kokous	4/2012	Paikka: Arktinen keskus, Thule kokoushuone
Aika	Keskiviikko 21.11.2012	klo 12
Läsnä	Jäsenet: +Matti Hepola (pj) -Minna Uotila (vpj) +Markku Heikkilä +Aini Linjakumpu (Lassi Heinisen varajäsen) -Timo Jokela -Kari Laine -Susan Meriläinen +Esa Poikela +Outi Snellman +Minna Kimpimäki (Lotta Viikarin varajäsen)	

8

Seuraavien johtokunnan kokousten aikataulut

Esitys

Keskusteltaneen seuraavien kokousten aikatauluista

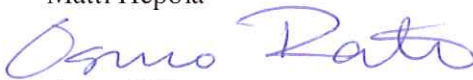
Päätös

Päätettiin pitää seuraavat johtokunnan kokoukset 13.2.2013 klo. 12:00, 17.4.2013, klo 12:00 ja 29.5.2013, klo. 12:00

Puheenjohtaja


Matti Hepola

Esittelijä


Osmo Rätti

Johtokunta

Osmo Rätti 0400-138 804

Kokous	4/2012	Paikka: Arktinen keskus, Thule kokoushuone
Aika	Keskiviikko 21.11.2012	klo 12
Läsnä	Jäsenet: +Matti Hepola (pj) -Minna Uotila (vpj) +Markku Heikkilä +Aini Linjakumpu (Lassi Heinisen varajäsen) -Timo Jokela -Kari Laine -Susan Meriläinen +Esa Poikela +Outi Snellman +Minna Kimpimäki (Lotta Viikarin varajäsen)	

9

Muut asiat

Lapin yliopiston johtosäännön 59 §:n mukaan kokouskutsussa on mainittava käsiteltävät asiat. Hallintoelin voi kuitenkin läsnä olevien jäsenten yksimielisellä päätöksellä ottaa käsiteltäväkseen asian, jota ei ole mainittu kokouskutsussa.

Esitys 1

Päätettäneen esittelijän esityksestä ottaa käsiteltäväksi The Barents Journal -hankkeen projektipäällikön palkkaamiseen liittyvä esityksen teon siirto Arktisen keskuksen johtajalle.

Esitys 2

Lapin yliopiston hallintojohtosäännön (27a §) mukaan johtokunnan tehtäviin kuuluu yliopiston strategista henkilöstösuunnitelmaa noudattaen tehdä rehtorille esitys henkilön ottamisesta Arktisen keskuksen pysyvään tai määräaikaiseen tehtävään

Johtokunta on päätöksellään (8.6.2010) siirtänyt tehtävistään Arktisen keskuksen johtajan tehtäväksi tehdä yliopiston rehtorille esitys yliopiston strategista henkilöstösuunnitelmaa noudattaen Arktisen keskuksen määräaikaiseen alle vuoden mittaiseen tehtävään ottamisesta muun henkilöstön kuin johtavan henkilöstön, tutkimusprofessorin ja erikoistutkijan osalta.

The Barents Journal- hanke (Liite 6.hankkeen esittely ja aikataulu) on saanut myönteisen rahoituspäätöksen (Kolarctic ENPI), mutta rahoitusneuvottelut ovat vielä kesken eikä lopullista rahoituksen määrää tiedetä. Rahoitusneuvottelut saataneen päätökseen joulukuussa. Hankkeeseen on tarkoitus palkata osa-aikainen projektipäällikkö kahdeksi vuodeksi. Hankkeen toteutuksen aikataulu on tiukka ja

hankkeen käynnistämiseksi projektipäällikkö olisi saatava hoitamaan tehtäväänsä jo heti vuoden alussa. Johtokunnan kokous on kuitenkin vasta helmikuussa.

Päätettäneen esittelijän kokouksessa tekemän esityksen mukaisesti siirtää Arktisen keskuksen johtajan tehtäväksi tehdä rehtorille esitys henkilön ottamisesta The Barents Journal- hankkeen projektipäällikön tehtävään.

Päätös 1

Esityksen mukainen

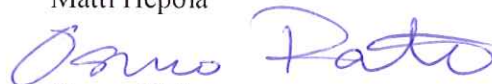
Päätös 2

Esityksen mukainen

Puheenjohtaja


Matti Hepola

Esittelijä


Osmo Rätti

LIITE 1.

OHJE 12.9.2012

Tiedekunnat

MTI

Arktinen keskus

Kielikeskus

Koulutus- ja kehittämispalvelut

Valmistautuminen yliopiston syksyn 2012 sisäisiin tulosneuvotteluihin**Tausta**

Lapin yliopisto on neuvotellut opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa sopimuksen vuosien 2013-2016 tavoitteista ja vuoden 2013 alustavan rahoituskehysten.

Yliopisto on sitoutunut vahvistamaan strategista profiiliaan ja profiilinsa strategisia kärkiä, toteuttamaan korkeakoululaitoksen yhteisiä tavoitteita ja Lapin yliopistoa koskevia määrällisiä ja tunnusluku- ja kehittämistavoitteita. Lisäksi yliopisto on yhdessä ministeriön kanssa määritellyt indikaattorit, joiden avulla seurataan yliopiston strategian toteutumista.

Sopimusluonnoksessa yliopiston valtakunnallisina tehtävinä on otettu huomioon Arktinen osaaminen (ml. Arktinen keskus) ja harjoittelukoulu ja strategisina toimintoina erityisesti taidealan koulutus ja arktinen kärki.

I Lapin yliopiston strategia

Yliopiston vahvuusalueita ovat arktisen ja pohjoisen ihmisen, yhteiskunnan ja ympäristön sekä näiden vuorovaikutuksen tutkimus sekä aluevaikuttavuuteen tähtäävä kansainvälinen matkailututkimus.

Yliopisto toimii aktiivisesti Lapin korkeakoulukonsernin toteuttamiseksi.

Yliopisto on määritellyt profiilinsa painoalat, joita ovat kestävä kehitys, oikeus ja oikeudenmukaisuus, pohjoinen hyvinvointi ja muuttuva työ ja palvelumuotoilu. Painoaloillaan yliopisto on sitoutunut edistämään myös oikeustieteellistä ja yhteiskuntatieteellistä saamelaisuuteen liittyvää tutkimusta.

Yksiköitä pyydetään määrittelemään:

- 1) millä konkreettisilla toimenpiteillä yksikkö omalta osaltaan vahvistaa yliopiston profiilia ja sen strategisia kärkiä
- 2) millä toimenpiteillä yksikkö edistää saamelaisuuteen liittyvää tutkimusta
- 3) mitä voimavaroja yksikkö kohdentaa edellä mainittuihin toimintoihin vuosina 2013-2016 ja yliopiston kehittämiseen kansainvälisesti tunnustetuksi tiede- ja taideyliopistoksi.

II Strategiaindikaattorit ja niihin liittyvät tavoitteet

Yliopiston hallitus teki ministeriölle esityksen strategian toteutumisen seurannan indikaattoreiksi ja niihin liittyviksi tavoitteiksi sopimuskaudelle 2013-2016 elokuussa 2012 seuraavasti:

I Profiilin ja sen strategisten kärkien vahvistaminen

- Profiiliin ja profiilin strategiaan kärkiin suuntautuvien julkaisufoorumin tasojen 2 ja 3 julkaisujen osuus yliopiston kaikista tieteellisistä julkaisuista. Tavoitteena on, että prosenttiosuus kasvaa 20 %:iin vuoteen 2016 mennessä.
- Profiilin ja profiilin strategiaan kärkiin suuntautuvan SA - ja TEKES -rahoituksen osuus yliopiston SA - ja TEKES -rahoituksesta. Tavoitteena on, että osuus kasvaa nykyisestä 30 %:sta 45 %:iin vuoteen 2016 mennessä.
- Profiiliin ja sen strategiaan kärkiin suuntautuvien väitöskirjojen osuus yliopiston väitöskirjoista. Tavoitteena on että osuus on keskimäärin 45 % sopimuskauden aikana.
- Opetus ja tutkimushenkilökunnan työajan kohdentuminen yliopiston profiiliin ja strategisten kärkien tutkimukseen ja taiteelliseen toimintaan. Tavoitteena on, että vuonna 2016 työajasta 20 % suunnataan ko. tehtäväalueille.

II Opetuksen laatu - opiskeluprosessin toimivuus

- Ensimmäisen opiskeluvuoden aikana 55 op suorittaneiden perusopiskelijoiden osuus läsnä oleviksi ilmoittautuneista ensimmäisen vuoden perusopiskelijoista. Tavoitteena on, että osuus kasvaa nykyisestä 30 %:sta 35:een prosenttiin vuoteen 2016 mennessä.

Tavoitteet sitovat yliopiston kaikkia opetus- ja tutkimusyksiköitä.

III Korkeakoululaitoksen yhteiset tavoitteet

Korkeakoululaitoksen yhteiset tavoitteet on esitetty liitteenä 1. Ne sitovat kaikkia yliopistoja ja ammattikorkeakouluja ja niiden alaisia yksiköitä.

Jokaisen yksikön tulee pohtia, mitä nämä tavoitteet tarkoittavat yksikön oman toiminnan näkökulmasta ja kirjata niiden osalta toimenpiteet sekä omaan sisäiseen käyttöönsä että ministeriölle tehtävää raportointia varten. Yksiköiden toiminta- ja taloussuunnitelmat vuosille 2013-2016 (=laatu/toimintakäsikirjat) tulee käsitellä yksiköiden hallintoelimissä helmikuun 2013 loppuun mennessä.

IV Lapin yliopistolle sovitut kehittämistavoitteet

- 1) Lapin yliopisto vahvistaa profiilinsa mukaista kansallista ja kansainvälistä verkostoitumista.
- 2) Yliopisto uudistaa opiskelijavalintojaan.
- 3) Oikeustieteellisen alan aloittajapaikkamäärän tulee olla vuosittain 130 – 160 aloittajaa.

Kehittämistavoitteet 1) ja 2) ohjaavat yliopiston jokaisen yksikön toimintaa. Yksiköiden tulee esittää, kuinka yksikkö ottaa huomioon ko. tavoitteet omassa toiminnassaan vuosina 2013-2016?

V Lapin yliopistolle sovitut määrälliset tavoitteet sopimuskaudella keskimäärin

Maisterin tutkinnot	460
Alemmat korkeakoulututkinnot	500
55 op. suorittaneiden osuus läsnä olevista opiskelijoista	30 % (koskee kaikkia tiedekuntia)
Vaihto-opiskelijat	420
Tohtorin tutkinnot	25
Ulkomaalaiset tutkinto-opiskelijat	150

Yksiköiden määrällisistä tavoitteista on pääosin sovittu valmisteluprosessin aikana. Lähtökohtana on, että yliopistolle määritellyt tavoitteet jakautuvat yksiköittäin seuraavasti.

Tutkintotavoitteet

Yksikkö	Alemmat tutkinnot	Maisterit	Tohtorit
KTK	120	120	6
OTK	125	125	5
YTK	135	110	8
MTI	20	20	2
TTK	100	85	4

Ministeriön kanssa sovitut tutkintotavoitteet ovat maksimimääriä joita ministeriö rahoittaa.

Opiskelijavaihdon tavoite (420 vaihto-opiskelijaa) jakautuu seuraavasti: kasvatustieteiden tiedekunta 50, oikeustieteiden tiedekunta 100, yhteiskuntatieteiden tiedekunta 130, MTI 30 ja taiteiden tiedekunta 110 vaihto-opiskelijaa.

Lapin yliopistolle sovitut tunnuslukutavoitteet v.2016

Tohtorit/tutkijanuravaihe IV htv:t	0,5
Tieteelliset julkaisut/opetus- ja tutkimushenkilökunta	1,5
Kilpailtu tutkimusrahoitus/kokonaisrahoitus	10 %
Ylemmät kk-tutkinnot/opetus- ja tutkimushenkilökunta	1,30
Opettajien ja tutkijoiden kv.liikkuvuus/opetus- ja tutkimushenkilökunta	0,40

Tunnuslukutavoitteet ovat minimituloksia, joihin yliopisto on sitoutunut.

Lapin yliopiston itselleen asettamat rahoituskriteereihin perustuvat tavoitteet sopimuskaudella 2013-2016 keskimäärin

1. Avoimen yliopiston ja erillisopintojen opintopisteet
2. Ulkomaalaisten*) suorittamat maisterin tutkinnot
3. Ulkomaalaisten*) suorittamat tohtorin tutkinnot
4. Kansainväliset referee-julkaisut (vuodesta 2015 lähtien julkaisufoorumin luokat 2 ja 3)
5. Muut tieteelliset julkaisut (vuodesta 2015 lähtien julkaisufoorumin luokka 1)
6. Kansainvälisesti kilpailtu tutkimusrahoitus (EU: puite- ja tutkimusohjelmarahoitus sekä muu akateemisesti kilpailtu tutkimusrahoitus)
7. Muu kilpailtu tutkimusrahoitus (SA, Tekes ja yritysrahoitus)

*) ulkomaalainen = muu kuin Suomen kansalainen.

VI UArctic-yhteistyölle asetettavat tavoitteet

Lapin yliopisto koordinoi neljää UArcticin temaattista verkostoa, joita ovat:

- Arctic Sustainable Arts and Design,
- Arctic Law,
- Digital Media and Media Arts ja
- Geopolitics and Security.

Lisäksi yliopisto on osallisena seuraavissa verkostoissa:

- Health and Well-being in the Arctic
- Indigenous Arts and Crafts

- Managing Small and Medium Sized Enterprises in the North
- Northern Tourism
- Social Work

Verkostoja koordinoivia ja niissä mukana olevia yksiköitä pyydetään esittämään kunkin verkoston osalta keskeisimmät tulostavoitteensa (opintopisteet, kansainväliset tutkinto-opiskelijat, kansainväliset yhteiset referee-julkaisut, yhteiset tutkimushankkeet ja niiden rahoitus, ym. verkoston toiminnan kannalta relevantit tavoitteet, Uarctic-instituutit).

VII Yliopiston kehys 2013 (Valtion rahoitus yliopiston toimintaan), 1000 €

Perusrahoitus

Koulutus	LY	LY:n osuus jaettavasta erästä, %
- ylemmät kk-tutkinnot	6 876	2,9
- alemmat kk-tutkinnot	5 130	3,5
- 55 op suorittaneet	5 742	3,3
- avoimen yo:n ja erillisopintojen op:t	973	3,1
- vaihto-opiskelijat	1 190	3,7
- ulkomaalaiset ylemmän kk-tutkinnon suoritt.	97	-
- työllistyneet ylemmän kk-tutkinnon suoritt.	426	2,5

Koulutusbudjetti yhteensä	20 434	3,1
----------------------------------	---------------	------------

Tutkimus ja tutkijankoulutus

- kv.referee-julkaisut	1 178	0,8
- muut tieteelliset julkaisut	1 886	3,0
- tohtorin tutkinnot	2 019	1,4
- kv.rahoitus	497	1,0
- muu kilpailtu tutkimusrahoitus	462	0,5
- ulkomaalaiset opetus- ja tutkimushenkilöt	136	0,3
- ulkomaalaiset tohtorin tutkinnot suorittaneet	106	0,6

Tutkimus- ja tutkijankoulutusbudjetti yhteensä	6 284	1,2
---	--------------	------------

Muut koulutus- ja tiedepolitiikan tavoitteet

- valtakunnalliset tehtävät	2 594	2,3
- alakohtainen rahoitus	2 200	1,7
- strategiarahoitus	4 100	2,6

Perusrahoitus yhteensä	35 613 000 €	2,23
-------------------------------	---------------------	-------------

Muu valtion OKM -rahoitus

- ALV-kompensaatio	2 407
- Muut kuin Aalto yliopisto- lisärahoitus	945

Budjetti yhteensä **38 965 000 € 2,12**

Vertailu vuoteen 2012 (1000 €)

	2012	2013	Muutos
Koulutus	19 328	20 434	+ 1 106
Tutkimus ja tutkijakoulutus, sis.tutkijakoulut	7 658	6 284	- 1 374
Muut koulutus- ja tiedepolitiikan tavoitteet			
• alarakenne	3 480	2 200	- 1 280
• vk.tehtävät, sis.harjoittelukoulun	2 160	2 594	+ 434
• strategiarahoitus	3 449	4 100	+ 651
Muut erät (lisärahoitus muut kuin Aalto-yo)	1 593	945	- 648
Yhteensä	37 668	36 557	- 1 111
Lisäksi ALV-kompensaatio	2 489	2 407	

VIII Opetus- ja tutkimusyksiköiden osuudet laskennallisesta valtion rahoituksesta

Yliopisto soveltaa opetus- ja tutkimusyksiköille samaa laskennallista rahoitusmallia kuin mitä ministeriö yliopistolle seuraavin poikkeuksin:

- sisäisessä rahoitusmallissa kunkin kriteerin perusteella jaetaan rahoitusta vain siihen määrään asti, jonka se on tuottanut yliopistolle huolimatta siitä, että kriteerin prosentuaalinen osuus kokonaisuudesta tuottaisi suuremman rahoituserän. Tällaisia kriteereitä ovat mm. ulkomaalaisten suorittamat tutkinnot, kansainväliset referee-julkaisut, ulkomaalainen opetus- ja tutkimushenkilöstö ja kansallinen kilpailtu tutkimusrahoitus.
- näin kertyvä rahoituserä kohdennetaan yliopiston sisäisellä kriteerillä, yksikön tuottamat opintopisteet, jolla varmistetaan yksikön sivuainetarjonta muiden yksiköiden opiskelijoille.

Lähtökohtana on, että opetukseen ja tutkimukseen kohdennetaan vuodelle 2013 laskennallisella rahoitusmallilla sama rahoituserä kuin vuodelle 2012, eli 14,3 M€. Käytännössä tämä tarkoittaa, että opetus- ja tutkimusyksiköiden rahoitusosuus yliopistokokonaisuudesta kasvaa. Arktisen keskuksen

valtakunnallisen tehtävän, taiteiden tiedekunnan alarahoituksen ja kielikeskuksen erillisrahoituksen suuruus määräytyy myöhemmin yliopiston talousarvion valmistelun yhteydessä.

Koska yliopistojen valtionrahoituksessa yliopistoindeksi on jäädytetty, ko. määrärahaalla on myös opetus- ja tutkimusyksiköiden reaalin käytettävissä oleva rahoitus kuluva vuotta pienempi. Liitteessä 2 laskennallisen rahoitusmallin tuottamat yksikkökohtaiset rahoituserät.

Yksikön laatiessa määrärahojen käyttösuunnitelmaa, on otettava huomioon, että esim. palkkojen ns. yleiskorotuksella on noin 2 %:n kustannusvaikutus, jonka lisäksi yksikön täytyy itse rahoittaa mahdolliset suoritustasojen korotuksista aiheutuvat kustannukset.

Käyttösuunnitelman valmistelussa tulee ottaa myös huomioon, että laskennallinen määräraha sisältää ALV-veron osuuden. Tätä erää ei osoiteta yksiköille, vaan yksiköiden tulee arvioida veron osuus, joka kootaan yliopiston ALV-verotilille. Yksiköille sopimuksissa osoitettava lopullinen rahoitus ei siten sisällä ALV-veron osuutta.

Yksiköiden tulee ottaa huomioon myös, ettei yksiköille enää osoiteta erillistä konsernin kehittämisrahaa, vaan konsernitoiminta katsotaan osaksi yksiköiden perustoimintaa.

Yksiköt rahoittavat meneillään olevien, entisten OKM-rahoitteisten, tohtoriohjelmien yliopiston omien tutkijakoulutettavien paikat omasta laskennallisesta kehyksestä (rahoitus tohtoritutkintojen perusteella!). Muiden yliopistojen koordinoimiin ohjelmiin sijoittuvien Lapin yliopiston tutkijakoulutuspaikkojen rahoittamiseen varataan erillinen määräraha (yliopiston ja yksikön näkökulmasta uusia kustannuksia). Määräraha varataan yksiköille aiemmin tehdyn kyselyn tulosten perusteella. Uusien ohjelmien (yliopiston itsensä koordinoimat ja osallistuminen muiden yliopistojen koordinoimiin tohtoriohjelmiin) mahdollinen rahoitus arvioidaan talousarvion valmistelun yhteydessä.

IX Täydentävä rahoitus vuosina 2013-2016

Lapin yliopiston täydentävän rahoituksen osuus kokonaisrahoituksesta nousi vuonna 2011 lähes 30 %:iin. Tämä rahoitus on mahdollistanut yliopiston perushenkilökunnan työskentelyn tutkimus-, koulutus- ja kehittämishankkeissa ja myös perusrahoituksen palkkojen suuntaamisen hankkeisiin.

Yliopiston toiminnan suurimpia opetus- ja kulttuuriministeriön ulkopuolisia rahoittajia ovat EU:n alueelliset ja kansalliset tavoiteohjelmat. Rahoituksen avulla on tehty tutkimusta, tuotettu väitöskirjoja ja kandidaatin ja maisterin tutkintoja sekä monipuolistettu opetusta, mm. tietohallinnon ja Kiina-oikeuden professuurit.

Tavoite 1-ohjelmakausi päättyy virallisesti vuoden 2013 lopussa, mutta hankkeet voivat jatkua kesään 2014, pieneltä osin vuoden 2014 loppuun asti. Viime ohjelmakauden taitteessa yliopiston henkilötöyvuosimäärä putosi 66:lla henkilötöyvuodella. ENPI:n ohjelmakausi jatkuu vuoden 2014 loppuun asti ja tasoittaa jossakin määrin ohjelmakauden vaihdetta.

Mikä on yksikön arvio ohjelmakauden vaihtumisen vaikutuksista yksikön perustoimintaan, tuloksiin ja henkilöstömäärään? Millainen suunnitelma yksiköllä on ohjelmakauden vaihteen (vuosien 2013 ja 2014) ylittämisestä?

Samanaikaisesti tavoiteohjelmakauden vaihtumisen kanssa kansallisen kilpaillun tutkimusrahoituksen kilpailu kasvaa edelleen SA:n ja TEKES'in rahoituksen vähentyessä. *Miten yksikkö aikoo selviytyä kiristävässä kilpailutilanteessa?*

Kansainvälisen tutkimusrahoitus on mahdollisuus, jonka hyödyntämisessä yliopistolla ei ole vielä riittävästi osaamista ja kokemusta. *Mitkä ovat ne tukitoimet, jota yksikkö tarvitsee EU:n suoran tutkimusrahoituksen lisäämiseen?*

Yksiköiden tulee esittää perusteltu arvionsa vuoden 2013 ja 2014 täydentävästä rahoituksesta sekä tavoitteensa vuosille 2015 ja 2016.

X Strategisen henkilöstösuunnitelman valmistelu

Yliopiston strateginen henkilöstösuunnittelu käynnistettiin kevään 2012 aikana. Prosessi on edennyt suunnitelman mukaisesti. Osana yliopiston tulossopimusten valmistelua tarkistetaan aiemmin laaditut yksikön kokonaistyöaika-suunnitelmat, tehdään esitykset tiedossa olevien sopimuskaudella vapautuvien voimavarojen uudelleen suuntaamisesta sekä mahdolliset esitykset urapolkujen etenemisestä.

1) Tavoitteiden ja voimavarojen kannalta optimaaliset työajankäytön suunnitelmat

Yksiköillä on käytössään alustavat määrälliset tavoitteet ja rahoituskehys. Niiden pohjalta yksikkö määrittelee yksikötason työajankäytön suunnitelman seuraaviin tuloalueisiin:

- tutkimustoiminta
- taiteellinen toiminta
- tieteellinen ja taiteellinen jatkokoulutus ja tohtoriopiskelu
- perustutkintokoulutus
- yhteiskunnallinen vuorovaikutus
- yliopiston sisäinen yhteisöllinen toiminta

Yksikön kokonaistyöajan käytön suunnitelma on raami oppiaineryhmien (koulutusohjelma, pooli yms.) ja opetus- ja tutkimushenkilökunnan työajan suuntaamiselle.

2) Esitys tiedossa olevien vapautuvien voimavarojen suuntaamisesta vuosina 2013-2016

Yksiköt ovat tuottaneet alustavat esitykset tiedossa olevien vapautuvien voimavarojen suuntaamisesta tulevalle sopimuskaudella.

Yksiköitä pyydetään tarkistamaan aiemmat esityksensä ottaen huomioon sopimuskauden tavoitteet ja aiempi valmistelutyö.

3) Mahdollinen esitys yliopiston yhteisen urapolkumallin soveltamisesta vuonna 2013 (henkilökohtainen urapolku), liite 3.

- 4) *Mahdollinen esitys yliopiston profiilin strategisia kärkiä vahvistavien kansainvälisten apulaisprofessorien rekrytoimisesta kansainvälisellä haulla (ulkoinen urapolku)*

Kohtien 3) ja 4) määrittelyt ja menettelytavat tarkentuvat urapolkua valmistelevan työryhmän jätettyä esityksensä rehtorille.

XI Aikataulu

Määrälliset ja tunnuslukutavoitteet vuosille 2013-2016 sovitaan lokakuun loppuun mennessä.

Muilta osin yksiköitä pyydetään toimittamaan esityksensä yliopiston suunnittelu- ja rahoitusyksikköön 31.9.2012 mennessä. Kohdan X esitykset 3 ja 4 pyydetään toimittamaan lokakuun loppuun mennessä.

Rehtori tekee vastaesityksen yksiköiden esityksiin lokakuun aikana.

Neuvotteluaikataulu:

KTk keskiviikko 21.11.2012 klo 13.30-17.00

OTK torstai 22.11.2012 klo 13.30-17.00

YTK keskiviikko 21.11.2012 klo 8-12

MTI (johtokunnan kokous)

TTK torstai 22.11.2012 klo 8-12

Arktinen keskus perjantai 23.11.2012 klo 12-16

Kielikeskus

Koulutus- ja kehittämispalvelut

Sopimukset allekirjoitetaan yliopiston ja ministeriön välisen sopimuksen allekirjoittamisen jälkeen. (joulutammikuu)

XII Keskustelukysymyksiä

Tulosneuvotteluiden asialistalla mm.

1. Yksikön panostus yliopiston strategian toteuttamiseen vuosina 2013-2016 ja toteutusta mittaavat indikaattorit
2. yksikön strateginen henkilöstösuunnitelma 2013-2016
3. täydentävä rahoitus ja kilpailtu tutkimusrahoitus 2013-2016
4. Yksikkökohtaiset asiat

Yliopiston puolelta erityiskysymyksiä yksiköittäin:

Kasvatustieteiden tiedekunta

- maisteritutkinnot
- aloittajamäärän kasvattaminen
- tiedekunnan sisäinen organisoituminen

Oikeustieteiden tiedekunta

- aloittajamäärän kasvattaminen
- tutkijakoulutus
- täydentävä rahoitus

Yhteiskuntatieteiden tiedekunta

- tiedekunnan sisäinen organisoituminen, ml. Sociopolis-yhteistyörakenne
- sivuaineopetus
- Arctic Studies- maisteriohjelma
- laskentatoimen opetuksen suuntaaminen

Taiteiden tiedekunta

- taiteellisen toiminnan näkyväksi tekeminen (tilastointi)
- toiminta Pöykkölän tiloissa
- PKI / kulttuuriverkosto

Arktinen keskus

- tiedekuntayhteistyö (koordinaatio)
- EU:n informaatiokeskuksen tilanne

Matkailualan tutkimus- ja koulutusinstituutti

- yhteistyö alan tutkimuksessa
- koulutusohjelman houkuttelevuuden lisääminen
- valtakunnallinen näkyvyys ja valmistautuminen osaamiskeskusohjelman loppumiseen

Kielikeskus

- konserniyhteistyö jatkossa

Koulutus- ja kehittämispalvelut

- yhteistyö yliopiston sisällä
- keskeiset kehittämiskohteet

Rehtori

Mauri Ylä-Kotola

Suunnittelu- ja rahoitusjohtaja

Tarja Särkkä

LIITE 2.

12.11.2012
ARKTINEN KESKUS
Johtokunnan kokous 21.11.2012

Lyhyet vastaukset AK:n tulosneuvottelukysymyksiin (Numerot eivät vastaa neuvottelupaperin numeroita)

1)

- Arktisen keskuksen toiminta on kokonaisuudessaan LY:n strategian arktisen osaamisen keskiössä
- Arktisen keskuksen edustajat ovat mukana strategisten kärkien työryhmissä:
 - o Palvelumuotoilu: A. Koivurova, Heikkilä, Gunsley
 - o Pohjoinen hyvinvointi ja muuttuva työ: F. Stammler, (Tennberg)
 - o Kestävä kehitys, oikeus ja oikeudenmukaisuus: Tennberg Koivurova, (Forbes, A. Aikio)
 - o LUC:n yhteistyö: luonnonvarojen Lappi: Jokimäki,

2)

- Arktinen keskus tekee merkittävässä määrin tutkimusta joko liittyen suoraan saamelaisuuteen, tai sitä sivuavaa tutkimusta (ks. vuosikertomus 2011).
- Arktinen keskus osallistuu yliopiston Saami -työryhmän toimintaan: T. Joona, Helander-Renvall
- Arktisessa keskuksessa on toiminut pitkään Saamen ja arktisten alkuperäiskansojen tutkimuksen toimisto: Helander-Renvall
- Nordic Research Network of Indigenous Law.

3)

- Yliopiston on tärkeää varmistaa että kaikki yliopiston tutkijoiden käyttämät keskeiset julkaisusarjat ovat mukana OKM:n julkaisufoorumin listoilla riittävästi arvostetulla tasolla.

4)

- Arktisen keskuksen mahdollisuudet laatia pitkäntähtäimen taloussuunnitelmia ovat rajalliset, koska ne riippuvat sille osoitetusta budjettirahoituksesta. Oletuksena on että se voi jatkaa toimintaansa vähintään nykyisessä laajuudessaan.
- Arktisella keskuksella on potentiaalia kasvattaa täydentävän rahoituksen määrää, mutta ilman lisäinvestointeja sitä vaikea toteuttaa, koska Arktisella keskuksen meneillään olevien hankkeiden toteuttaminen sitoo nykyiset voimavarat. Suuri hankemäärä kuormittaa myös hallintoa.

- o Tällä hetkellä tiedossa olevien rahoituspäätösten perusteella Arktisen keskuksen täydentävän rahoituksen käyttö on vuonna arviolta 1,88 miljoonaa euroa ja vuonna 2014 1,23 miljoonaa euroa.
- o Tavoite täydentävän rahoituksen vuotuisesta käytöstä vuosille 2015-2016 on 1,6 miljoonaa euroa.

5)

- Arktisella keskuksella on laatukäsikirja joka päivitetään helmikuuhun 2013 mennessä. Se hyväksytään Arktisen keskuksen johtokunnassa helmikuuhun 2013 mennessä.
- Arktinen keskus on laatinut työjärjestyksen joka hyväksytään Arktisen keskuksen johtokunnassa helmikuuhun 2013 mennessä.

6)

- Tulosindikaattoreissa tulisi huomioida Arktisen keskuksen yhteiskunnallinen vaikuttavuus: arktisen tiedon hyödyntäminen kestävä kehityksen ja ympäristönsuojelun edistämiseksi, ja keskuksen asiantuntijoiden työ paikallishallinnon ja ministeriöiden tukena, sekä kansainvälinen yhteiskunnallinen vaikuttavuus, jossa työssä Arktinen keskus on näkyvä toimija.

7)

- Arktisen keskuksen toiminta tiedekuntien kanssa on laajaa ja sitä on toteutettu ainakin vuodesta 2000 – lähtien. Viime vuosina sitä on pyritty tekemään näkyväksi ja sitä on myös syvennetty ja lisätty. Yhteistyö tiedekuntien kanssa edellyttää tiedekunnilta aktiivista osallistumista Arktisen keskuksen aloitteisiin, sekä tiedekunnilta aloitteita Arktisen keskuksen suuntaan. (ks. Liite).

8)

- Toivotaanko Arktiselta keskukselta väitöskirjaohjausta jatkossa vai onko parempi keskittyä PostDoc vaiheessa oleviin tutkijoihin?
- Pyrkiikö arktinen keskus jatkossa vähentämään väitöskirjaohjaustyön määrää? Se vie merkittävän tutkimusresurssin.

9)

- LY:n tulee organisoida väitöskirjojen ohjaus siten että Arktisen keskuksen antama tutkijoiden väitöskirjatyön ohjaus riittää opiskelijan hyväksymiseksi tiedekuntaan jatko-opiskelijaksi ilman että tiedekunnasta edellytetään ohjaajaa. Tällä hetkellä luvan saanti edellyttää ohjaajaa tiedekunnasta. Jos ”vastinohjaajaa” tiedekunnasta ei löydy (mikä on mahdollista kun arktisen keskuksen asiantuntemus voi poiketa

tiedekunnan asiantuntemuksesta), joutuu opiskelija hakeutumaan muuhun yliopistoon.

- Arktisen keskuksen ohjauksessa olevat opiskelijat tulee hyväksyä tiedekuntien opiskelijoiksi.
- Tiedekuntien tulee omalta osaltaan tukea valmistuvia väittelijöitä kielentarkistus- ja painatuskuluissa.

10)

- Arktinen keskus toimii useissa kansainvälisen arktisen yhteistyön verkostoissa ja hankkeissa: Arktinen neuvosto, International Arctic Science Committee, Internatinoal Association of Arctic Social Sciences, Association of Polar Early Carreer Scientists, US Arctic Research Consortium, jne sekä isot hankkeet kuten ACCESS (EU FP7), Tundra (Nordforsk), jne. Lapin yliopiston arktisen profiilin kannalta on tärkeää että se osallistuu laajalti kansainväliseen arktiseen yhteistyöhön ja sen organisaatioihin ja että yliopisto huomioi tehdyn työn.
- Arktinen keskus antaa UArcticin toiminnalle asiantuntemusta ja tarjoaa verkostojaan UArcticin temaattisten verkostojen käyttöön. Merkittävä Arktisen keskuksen tuki UArcticin toiminnalle on Arctic Studies -ohjelma.
- Osallistumalla UArcticin toimintaan Arktinen keskus saa puolestaan käyttöönsä UArcticin temaattisten verkostojen tarjoamia uusia yhteyksiä, opiskelijoita ASP:iin sekä rahoitusta osallistua kokouksiin, mitkä kaikki tukevat Arktisen keskuksen toimintaa.
- Arktinen keskus ei tuota julkaisuja taikka opintopisteitä temaattiselle verkostolle vaan Lapin yliopistolle jonka resursseilla toimintaa tuotetaan. Arktinen keskus odottaa, että UArcticin temaattisissa verkostoissa yms. toimiminen tuottaa Arktiselle keskukselle hankerahoitusta ja uusia julkaisuja, joka tukee edelleen Lapin yliopiston tavoitteita.

ESITYKSET

- a. Arktinen keskus tarvitsee venäjänkielentaitoisen hankekoordinaattorin palveluksia joko Arktiseen keskuksen taikka yliopiston ko.palveluja tuottavaan yksikköön.
- b. Arktisella keskuksella on paine saada käyttöönsä ammattimainen hankevalmistelija. Valmistelijan tehtäviin kuuluu rahoitusorganisaation säännösten tuntemus ja sen toiminnan syvällinen tuntemus, kyky valmistella budjettia, kyky työskennellä tutkijoiden kanssa, palveluvalmius.

- c. Arktinen keskus esittää apulaisprofessoriksi Rasmus O. Rasmussenia jota koskeva FiDiPro hakemus sai täydet pisteet
- d. Arktinen keskus esittää seuraavia henkilöitä tenure track polulle:
 - i. Emilie Beaudon, väitellyt 2012
 - ii. Tanja Joona, väitellyt 2012
 - iii. Stefan Walter, väitellyt 2010
- e. Arktinen keskus esittää vakinaistettavaksi seuraavat asiantuntijat
 - i. Project Manager Kamil Jagodzinski
 - ii. Tiedottaja Jenni Lintula
- f. Arktinen keskus esittää että se voi käyttää säästöjään tiedekeskusnäyttelyn verkkosivuston rakentamiseen. Tiedekeskuksella ja AK:lla ei ole suurelle yleisölle suunnattuja verkkosivuja.
 - i. Vaihtoehtoisesti Yliopisto iritsanoo AP OY:n markkinointisopimuksen, jolloin lipputuloja voidaan käyttää verkkosivun hankintaan osana markkinointia.
- g. Arktinen keskus esittää että yliopisto palauttaa "Arktisen keskuksen" valtakunnalliseksi tehtäväksi ministeriön kanssa käytävissä neuvotteluissa.
 - i. Sopimusluonnoksessa yliopiston valtakunnallisina tehtävinä on otettu huomioon Arktinen osaaminen (ml. Arktinen keskus). Lapin yliopiston profiilin kannalta on tärkeää, että sillä on olemassa Arktinen keskus. Arktinen keskus on tunnustettu näyttö osaamisesta. Sen sijaan nyt ministeriön ja sen myötä Lapin yliopiston käyttämä "Arktinen osaaminen" -termi voi pitkällä tähtäimellä olla liian löyhä valtakunnalliseksi tehtäväksi, kun samaan aikaan arktinen osaaminen on vahvistumassa kaikissa Suomen yliopistoissa ja tutkimuslaitoksissa.

**ARKTISEN KESKUKSEN YHTEISTYÖ TIEDEKUNTIEN KANSSA
- LYHYT KATSAUS**

- Arktisen keskuksen johtaja on yliopiston johtoryhmän jäsen.
- Tutkimuksesta vastaava vararehtori, kaikki tiedekunnat ja UArctic ovat arktisen keskuksen johtokunnan jäseninä.
- Arktisen keskuksen erikoistutkijat Stammer, Ylisirniö, Tennberg ja Soppela ovat Arctic Studies –ohjelman johtokunnassa.
- Arktinen keskus tuottaa Arctic Studies –ohjelman sisällön. Arktisen keskuksen tutkijat ovat mukana kaikissa yliopiston strategisen kärkien työryhmissä.
- Arktisella keskuksella on yhteinen erikoistutkija LUC:n kanssa (luonnonvarojen Lappi).
- Arktinen keskus tuottaa väitöskirjoja tiedekunnille.
- Arktisen keskuksen julkaisut luetaan tiedekuntien hyväksi. Vuonna 2011 seuraavasti:
 - o Keke 33, joista esitarkastettuja 15
 - o Pyvi 34, joista esitarkastettuja 13
 - o glob 44, joista esiterkastettuja 33
 - o johtaja & viestintä 20, joista esiterkastettuja 3
- Vireillä yhteinen tutkimusprofessori YTK:n kanssa.
- Toteutettu yhteinen lehtori TTK:n kanssa.
- Yhteistyö tiedekuntien kanssa tulee olla vastavuoroista. AK toivoo saavansa osallistumisehdotuksia hankkeisiin, sekä tietoa erilaisista tutkimuksista ja muusta toiminnasta. AK toivoo että tiedekunnat ovat vastaanottavaisia sen yhteistyöehdotuksille.

AK

- Tiedonkäyttö päätöksenteossa Lapissa. EAKR –hanke: Kankaanpää. Mukana Jokimäki, Joona (AK), Kokko, Vuola (OTK), Suopajärvi, Hast (YTK).

Kestävän kehityksen tutkimusryhmä

Yliopiston strateginen raha

- Reid & Tennberg, Alt, Lindroth, Sinevaara-Niskanen
 - o yhteinen paneeli tammikuussa 2013: Earth system governance konferenssissa Tokiossa
 - o yhteinen tutkija palkataan keväällä 2013, työskentelee AK:ssa

LIITE 3.

NEO-BEAR-tutkimusprojekti (NCM arctic cooperation 2012-2013)

- Julian Reid mukana hankkeessa

AK:ssa työskentelevät YTK:n jatko-opiskelijat

- Tanaka, Stepien, Bolotova, Mettiäinen, Ovaskainen, Yeasmin, Vola, Wallen

BANG & BIPE – kansainväliset verkostot avoinna ytk:laisille (Nordforsk-rahoitteisia tutkimusverkostoja)

BIPE-projektin kirja "Politics of Development in the Barents region" julkaistiin lokakuussa 2012: Julian Reid osallistui kirjan tekoon

YTK:ssa väitelleet

- Valkonen 2009
- Walter 2010
- Joona 2012

Lukupiiritoimintaa jatko-opiskelijoille (opintopisteellistä toimintaa sopimuksen mukaan), esim. Northern political economy reading circle (Tennberg vetää) kevät-syksy 2012

Globaalimuutoksen tutkimusryhmä

Forbes: RISES -project supports two PhD students with ULAP

- Antti Aikio is full-time in Faculty of Law with Juha Karhu as the permanent faculty committee member
- Åsa Larsson Blind will be part-time in Fac Social Sciences with Julian Reid as the permanent faculty committee member
 - o Stammler on mukana molemmissa ohjausryhmissä.
- Ympäristötieteellistä opetusta YTK:ssa: Jokimäki

PYVI

- Research with Kai Kokko's multidisciplinary research project, where there is participation also from social sciences (Asko Suikkanen) – ENPI application.
- Master programme with the faculty of law – we provide the other specialization "Arctic law and governance" to that master programme run by the Faculty of law.
- PYVI:n yliopiston jatko-opiskelijat: Nikolas Sellheim, Sebastien Duyck, Anna Gremesberger, Juha Joona, Pirjo Kleemola-Juntunen (kaikki edelliset OTK), Adam Stepien (YTK).
- Sustainable mining projekti seuraavat kaksi vuotta (kolarctic enpi cbc) – PYVI hoitaa yhden osion ja Anna Gremesberger palkattuna tähän OTK:n vetämään (jossa myös YTK mukana) projektiin.

LIITE 3.

- Workshop järjestetään merijään oikeudellisen aseman uudelleen tarkastelusta, johon osallistuu sekä YTK:n että OTK:n professoreita 3.12 – tavoitteena luoda tutkimusprojekti.
- Timo Koivurova ja Lassi Heininen saivat yliopiston strategiarahaa: OTK:n ja YTK:n kanssa Eurooppalaista tutkijakouluhakemus EU:n rahoista uudeksi Arktiseksi tutkijakouluksi.

ARKTIS-tohtoriohjelman yhteistyö tiedekuntien kanssa

ARKTIS-tohtoriohjelma on opetusministeriön ja Suomen Akatemian tukema monitieteinen valtakunnallinen verkosto-ohjelma, jota koordinoidaan Arktisessa keskuksessa. Partneriyliopistoja ovat Lapin, Oulun ja Helsingin yliopistot. Tohtoriohjelmassa on tällä hetkellä 22 jatko-opiskelijaa, joista 11 on Lapin yliopistosta. Väitelleitä on 9, joista neljä on väitellyt Lapin yliopistoon.

Lapin yliopiston tiedekunnista ARKTIS-tohtoriohjelmassa ovat mukana YTK, OTK ja KTK. Tohtoriohjelman johtokunnassa Lapin yliopiston tiedekuntia edustavat prof. Julian Reid (YTK), prof. Kai Kokko (OTK) ja yliopistolehtori Sari Poikela (KTK). ARKTIS tekee yhteistyötä tiedekuntien kanssa mm. tutkimusryhmien, ohjauksen ja koulutusten kautta. Yhteistyöhön osallistuvat Arktisen keskuksen lisäksi partneriyliopistot ja -tutkimuslaitokset. Tohtoriohjelmalla on noin 50 ohjaajaa tai tieteellistä neuvonantajaa. Heistä noin viidesosa on Arktisesta keskuksesta ja viidesosa on Lapin yliopistosta (mm. Kai Kokko, Lassi Heininen, Aini Linjakumpu, Julian Reid, Suvi Ronkainen, Leena Suopajarvi, Soile Veijola, Lotta Viikari, Jarno Valkonen).

Tutkijakoulun vuosiseminaarit ovat avoimia kaikille Lapin yliopiston jatko-opiskelijoille. Seminaareissa on ollut mukana myös vaihto-opiskelijoita ja tiedekuntien perusopiskelijoita. ARKTIS tekee yhteistyötä Lapin yliopiston yhteisen tutkijakoulun (Tuko) kanssa järjestämällä koulutuksia, mm. vuotuiset 'Kohti väitöstä' ja 'Tohtorit ja työelämä'-teemapäivät. Joka toinen vuosi järjestetään yhteinen tiedeviestinnän kurssi. ARKTIS-tutkijakoulun jatko-opiskelijat osallistuvat Tuko:n järjestämään opetukseen, mm. kirjoittamis- ja menetelmäkursseille. Arktis-tutkijakoulu myös kehittää tutkijakoulutuksen ja ohjauksen käytänteitä yhdessä Tuko:n kanssa.

NÄYTTELY

Exhibition planning course / UYLE0321 Taidehistorian käytäntö I, 5 op
(Art history in practice I, 5 sp)

Aim: To provide students with an orientation to understand the art world and its exhibitions practices; to report and describe practicalities in the art world and exhibitions

Content: Students introduce themselves with work of science centre and art

LIITE 3.

museum work and practical exhibition planning, take part of exhibition planning in Arctic Center; discussions and an essay/report on exhibition planning (6 pages)
Method: Lectures and seminars 31 hours, independent work 104 hours.
Evaluation: Pass / Fail
Timing: 1st and 2nd period
Language of instruction: Finnish and English
Tutor: Anniina Koivurova, Art and Cultural Studies

Temporary exhibition: Voyages beyond (Pentikainen) - Students from faculties of education, art and design are partly planning it in workshops;

Mukana Uotilan hakemuksessa: Doctoral design school application

"New, innovative platforms for science communication" for the FP7/Science-in-Society call: Topic, SiS.2013.1.1.1.-6: Tools and instruments for a better societal engagement in "Horizon 2020" (Collaborative project: Duration: 2-5 years, funding max. 1 million €)

Tiedeviestintä

Daily practical cooperation with University communication unit:

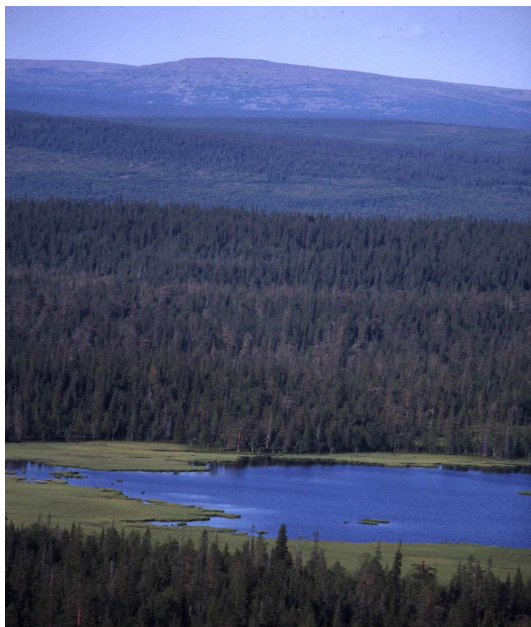
- participation in planning meetings
- press releases
- Kide magazine, major contribution in each number
- Latitude magazine, major contribution
- common workshop for university staff about media relations

Other:

- cooperation with several university units about visit programs
- hosting university visitors and guests
- cooperation in seminars and other meetings arranged in the Arktikum house: practical arrangements, visitors
- Barents Cafe meetings together with ThinkBarents program until June 2012, after that Science communications operate the Barents Cafe in practical cooperation with faculties and units relevant for the current theme
- faculty of Arts gallery in Arktikum house, practical cooperation
- participation in ENPI project meetings

Comment from the Antropology team:

- students that are interested in doing a bit more than the usual undergrad study works, e.g. as interns or research assistants. So far students have been from international universities. This kind of cooperation in educating students bridges the gap between research and teaching. *Particularly welcome are researchers/PostDocs/students who know about qualitative research methods, and/or have a knowledge of Finnish, Sami or Russian.*



Sustainable Mining, local communities and environmental regulation in Kolarctic area (SUMILCERE) project's overall objectives are to support Public and private collaboration for achieving the sustainable development, to introduce the recommendations concerning social licensing and environmental regulation and to continue research network collaboration.

The specific objective of the SUMILCERE project is to offer social and legal scientific set of tools and recommendations for sustainable mining projects to be used by the industry and decision making authorities.

The objective will be achieved by comparing and developing the recommendations on the side of the existing regulatory framework, policy instruments for sustainable management, use of natural resources in mining areas, to improve the tools for interaction and co-operation and social licensing in the management of mining projects. The tools aim to integrate as far as possible both environmental regulation and decision making in each of the target areas of the SUMILCERE project.

SUMILCERE

Project period: 1.1.2013-31.12.2014

Lead Partner:

University of Lapland, Finland

Partners:

- Luleå University of Technology, Norrbotten, Sweden
- Northern Research Institute, Tromsø, Norway
- Institute of the Industrial Ecology Problems of the North of the Kola, Russia Science Center, Murmansk, Russia

The project is containing 4 thematic results. The research will be carried out through 3 thematic research sub-projects:

- Current practises on the participation and relationships between mining projects and local mining communities in order to develop the suggestions for the social licensing;
- The legal structure in order to improve policy instruments and environmental regulation;
- In the Arctic the relations of the international law and rights of the Sami people in mining projects in order to offer suggestions to optimise their respective values and interests in the process.

Through the last thematic result 4, the research subprojects outcomes will be amalgamated and evaluated. Finding will be used to develop the recommendations to improve the socio-economic development of territories and local communities in the implementation of new projects in the mining industry. That will be reinforced by developing the indicators of socio-economic development in the target area and by drafting procedures and methodology for management of social and environmental impacts of the planned mining enterprises.

Project website: in progress

Contact:

Dr. Kai Kokko, Professor on Environmental law, Faculty of Law, University of Lapland

Mobile +358-40-484 4014, Email kai.kokko@ulapland.fi

This publication has been produced with the assistance of the European Union. The contents of this publication are the sole responsibility of the Lead Partner indicated above and can in no way be taken to reflect the views of the European Union.

LIITE 5.

Curriculum Vitae

Personal Details

Name: **dr. Gremsperger Anna**

Address: Rantavitikantie 14-16 as 7; 96300 Rovaniemi, Finland

E-mail: annagremsperger@gmail.com

Mobile: +36209319313, +358469036921

Date and place of birth: 16. 12. 1987., Budapest, Hungary

Nationality: Hungarian



Education

2006 – 2011: University of Pécs, Faculty of Law (graduated with the qualification *Cum laude*);
Entitled to use ‘*doctor iuris*’ title

2008 – 2010: University of Lapland, Faculty of Law (within the framework of Erasmus programme)

Experience

2012: associate lawyer at Dr Kertész Law Office (Budapest, Hungary)

2011: associate lawyer at Dr Mihály Katalin Law Office (Budapest, Hungary)

2010: completion of master thesis in English language on the legal status of the Sami. The thesis was evaluated as excellent and was given the best grade (5/5).

2009 – 2010: 10 months internship at the Northern Institute for Environmental and Minority Law (NIEM, Pohjoisen Ympäristö- ja Vähemmistöoikeuden Instituutti (PYVI))

2010: 4 months internship at Finnbarants (Rovaniemi, Finland)

Publications

dr. Gremsperger Anna: On the Sami Minority. JURA. 2012. vol. I. (Edited, scheduled to be released in April 2012)

Language skills

Hungarian- native language

English- fluent

Russian- intermediate

French- intermediate

Finnish- elementary

Special skills

Driving licence- B category

Interests

Legal interests: Minority law, Constitutional law, Civil law (Law of inheritance), International law

Hobbies: sports (skiing, volleyball, dance, tennis, horse-riding), reading, driving, foreign languages and cultures

Member to the Hungarian – Finnish Friendship Association

Rovaniemi 21.11.2012

2

INTRODUCTION

Project financing	Kolarctic ENPI CBC Programme 2007-2013 4th Call for Proposals 16.1.2012 - 16.4.2012	
Priority	Priority 3: People to people cooperation and identity building	
Duration	24 months	
Total budget	393 733,31 €	(100%)
Arctic Centre budget	223 184,19 €	(56,68%)
3 Contact person	Monica Tennberg, Research Professor	

I. KEYNOTE IDEA

To share and distribute topical research results and broaden understanding of the Barents region in the global, social, political and economic contexts

The journal will be published **twice a year electronically and as a paper version** incl.: 3 scientific issues and 1 popularized issue. Each issue would be around 30-35 pages.

The journal is for researchers, students and readers interested in issues and developments in the Barents region.

II. OVERALL OBJECTIVE

To contribute to the people to people cooperation and identity building of the Barents Region by publishing common information, and therefore increase international awareness concerning developmental processes within the Region.

5

III. SPECIFIC OBJECTIVE

To jointly develop 'The Barents Journal' as a tool for **delivering current research results** concerning the people and the region, as well as socio-economic, political, environmental developments, and thus **providing information outside and within the programme area**.

6

IV. INNOVATIVE CHARACTER

The uniqueness of the project derives from its **pioneer character**, as there is no academic journal specific to the Barents region available yet; and from the **operational structure** – shared editorship circulating among partners' institutes from the Barents Region (from Finland: Arctic Centre of the University of Lapland; from Russia: Lulin Institute for Economic Studies of Kola Science Centre - Russian Academy of Sciences; and from Norway Barents Institute - University of Tromsø) so that each partner will be responsible for one issue of the journal – providing **real cross border cooperation**.

7

V. EXPECTED RESULTS

1. 'The Barents Journal' established
2. 4 issues of 'The Barents Journal' published
3. 'The Barents Journal' promoted within and outside the region
4. Successful management

8

VI. PROJECT BENEFICIARIES

Target groups

Personnel and students	3 Higher Education Institutions (Arctic Centre of the University of Lapland, Luleå Institute for Economic Studies of Kola Science Centre -Russian Academy of Sciences, Barents Institute - University of Tromsø); students, professors, research and education personnel, development managers, project managers of faculties and departments of the project partners.
Individual readers and existing networks of international context	Researchers and students in regional studies in Nordic and European countries as well as in Russia. For institutional readership, the University of the Arctic (UArctic) and its networks provide an important market for the journal.
New networks of European context	institutions which have developed recently around the EU's Arctic Information Centre (EU AIC) initiative offering also relevant beneficiaries for the journal European Parliament, the EU and EEA Member States, as well as wide public, will directly benefit from the international publication specific to the Barents Region.
Regional authorities and regional businesses	Will get the additional possibility to increase international awareness concerning its operations and activities performed within the region, and therefore promote themselves as knowledge-based and research-driven actors benefiting from state-of-the-art research of regional universities.

9

VI. PROJECT BENEFICIARIES

Final beneficiaries

POLICY-MAKERS AND ADMINISTRATIVE BODIES	(i.e. regional counties and municipalities, national ministries, DGs, European Commission) By new content to policies
DECISION-MAKERS FROM PRIVATE AND PUBLIC SECTORS	Will get added value and increase their knowledge while utilizing the most current research results. By using free information produced by the journal, private and public sector will become more attractive and innovative, especially in the frame of international cooperation outside the region.
INDIVIDUAL MEMBERS	International Arctic Social Sciences Association (IASSA) The Northern Research Forum (NRF) Young researchers: Staff and students of Barents Cross-Border University (BCBU)

10

VII. PROJECT PARTNERSHIP

Arctic Centre, University of Lapland, Finland
Lead Partner

Luzin Institute for Economic Studies of Kola Science Centre, Russian Academy of Sciences, Russia
Partner

Barents Institute, University of Tromsø, Norway
Partner

11

VIII. OPERATIONAL STRUCTURE

Steering Group (SG)

will be presented by each partner organization. The Steering Group will be appointed by the Lead Partner after negotiations with the partners.

Editorial Board (EB)

consisting of Project Director and 2 members from each of the partner institutes. The editorship will circulate among the partner institutes so that each partner will be responsible for one issue of the journal.

Project Director (PD) will be responsible for the scientific leadership of the project. Project Director will be supported by the Project Manager and technical assistance services.

Project Manager (PM) will be responsible for overall management, division of tasks, time schedule, information flow and communication between contracting bodies and project organisation.

12

THANK YOU FOR YOUR ATTENTION!

Project Manager
Kamil Jagodzinski
kamil.jagodzinski@ulapland.fi

[illegible]